



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

RENCANA STRATEGIS
RENSTRA

**PENGABDIAN
KEPADA MASYARAKAT**

2021-2026

L P P M

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

**UNIVERSITAS DARUL ULUM ISLAMIC CENTRE SUDIRMAN GUPPI
(UNDARIS)**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Renstra Pengabdian kepada Masyarakat (PKM) Universitas Darul Ulum Islamic Centre Sudirman GUPPI (Undaris), tahun 2021-2026 ini dapat disusun dan diterbitkan. Penerbitan renstra ini ditunjukkan untuk panduan dan pedoman pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat. Disamping itu, penerbitan renstra ini dapat ditunjukkan sebagai bentuk sosialisasi program dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat untuk 5 tahun yang akan datang pada khalayak.

Untuk itu pada kesempatan ini kami menyampaikan ucapan terima kasih kepada tim penyusun yang telah bekerja baik menghimpun data dan merangkainya kalimat demi mewujudkan renstra ini. Harapan kami semoga renstra ini bermanfaat bagi dosen-dosen yang akan melakukan pengabdian kepada masyarakat khususnya yang mendapat hibah melalui program desentralisasi pengabdian kepada masyarakat dan kompetitif nasional DRTPM Kementerian Pendidikan Tinggi Sains dan Teknologi. Bagi kami ini menjadi dasar evaluasi kinerja yang lalu untuk ditingkatkan di masa-masa mendatang. Bagi pihak lain, baik program maupun kelembagaan, kehadiran renstra ini diharapkan akan memberikan motivasi untuk menjalin kerjasama dan sinergi potensi yang dimiliki untuk mewujudkan dalam pemecahan berbagai masalah yang dihadapi oleh masyarakat demi kesejahteraan bangsa.

Akhirnya, tidak ada gading yang tak retak, tidak ada pekerjaan yang sepenuhnya sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran Pembaca sekalian sangat Kami harapkan.

Kabupaten Semarang, Juni 2021
Ketua LPPM Undaris,

Dr. Sutomo, M.Pd
NIDN. 0001096002.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Dasar Pemikiran.....	1
1.2. Tujuan.....	2
1.3. Sasaran.....	3
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN RENSTRA PkM.....	5
2.1. Visi dan Misi Undaris.....	5
2.2. Visi dan Misi LPPM Undaris.....	6
2.3. Analisis Situasi.....	8
2.4. Pengelolaan Pengabdian kepada Masyarakat.....	9
2.5. Penjaminan Mutu dan Dana PkM.....	10
2.6. Pelaksanaan Program Kuliah Kerja Nyata (KKN).....	10
2.7. Analisis SWOT.....	11
BAB III KERANGKA KEBIJAKAN DAN ROADMAP PkM.....	13
3.1. Kerangka Kebijakan.....	13
3.2. <i>Roadmap</i> Program Pengabdian kepada Masyarakat.....	13
BAB IV SASARAN, PROGRAM STRATEGIS INDIKATOR KERJA.....	16
4.1. Sasaran dan Program Strategis.....	16
4.2. Peta Jalan (<i>Roadmap</i>) Pengabdian kepada Masyarakat.....	18
BAB V PELAKSANAAN RENSTRA PENGABDIAN MASYARAKAT.....	21
5.1. Sumber Pendanaan.....	19
5.2. Anggaran dan Estimasi Perolehan Dana.....	19
BAB VI PENUTUP.....	20

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Dasar Pemikiran

Pasal 20 ayat 2 Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional menyatakan bahwa Perguruan Tinggi berkewajiban menyelenggarakan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Sebagaimana Pasal 47 ayat 1 Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi bahwa “Pengabdian kepada Masyarakat didefinisikan sebagai kegiatan sivitas akademika dalam mengamalkan dan membudayakan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa”.

Berdasarkan pasal 61 ayat 2 Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi bahwa “perguruan tinggi wajib memiliki rencana strategis pengabdian kepada masyarakat yang merupakan bagian dari rencana strategis perguruan tinggi”. Untuk mencapai tujuan tersebut, Universitas Darul Ulum Islamic Centre Sudirman GUPPI (Undaris) menyusun sasaran, strategi, dan kebijakan sampai dengan tahun 2026 yang dituangkan dalam renstra pengabdian kepada masyarakat 2021 - 2026. Renstra ini merupakan arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam melaksanakan pengabdian kepada masyarakat di Undaris. Renstra ini disusun melalui pengkajian yang mendalam dan mengacu pada visi Undaris yaitu “Menjadi Universitas yang Unggul Dalam Penguasaan Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan/atau Seni yang Berorientasi Kewirausahaan dan Berkarakter Islami”

Rencana Strategis Pengembangan Institusi LPPM Undaris

Rencana strategis (Renstra) pengabdian kepada masyarakat adalah arah kebijakan dalam pengelolaan pengabdian kepada masyarakat institusi dalam jangka waktu tertentu. Renstra pengabdian kepada masyarakat Undaris yang dibuat untuk jangka waktu lima tahun (2021 - 2026) sebagai

dokumen formal yang mengacu pada Statuta, Rencana Strategis Undaris, Rencana Induk Pengembangan dan visi-misi Undaris.

Pada dasarnya, esensi dari Renstra Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) adalah pengembangan *roadmap* pengabdian kepada masyarakat. Penyusunan *roadmap* PkM diharapkan menjadi basis peningkatan mutu perguruan tinggi dan atmosfer akademik yang kondusif. Di samping itu, produk PkM diharapkan dapat membantu memecahkan masalah yang ada di masyarakat, dunia pendidikan, dan *stakeholders* lainnya dalam lingkup lokal, nasional dan internasional. Berdasarkan berbagai pertimbangan tersebut sudah seharusnya Undaris memiliki Renstra PkM berupa *roadmap* pengabdian yang dapat mempercepat upaya peningkatan kualitas PKM dan pencapaian visi Undaris, yaitu “Menjadi Universitas Yang Unggul Dalam Penguasaan Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan/atau Seni Yang Berorientasi Kewirausahaan Dan Berkarakter Islami”

1.2. Tujuan

Renstra dengan *roadmap* kegiatan pengabdian kepada masyarakat di dalamnya disusun dengan tujuan untuk mewujudkan Undaris sebagai lembaga tinggi yang profesional. *Roadmap* tersebut diharapkan memberi arah terhadap PkM, baik individual maupun institusi yang melibatkan antar disiplin ilmu serta mensinergikan semua kegiatan PkM di Undaris agar terjadi relevansi dan berkesinambungan dari waktu ke waktu.

Roadmap pengabdian juga dikembangkan sebagai panduan kegiatan yang memiliki nilai keunggulan sebagai dasar pembentukan dan pengembangan payung pengabdian (*grand service community*) menurut bidang ilmu dan program studi dalam mengembangkan serta mengantisipasi kebutuhan pemangku kepentingan (*stakeholders*). Secara rinci tujuan penyusunan Renstra PkM sebagai berikut:

1. Mendukung Undaris menuju lembaga tinggi pendidikan yang profesional;
2. Membentuk dan mengembangkan payung pengabdian (*grand service community*) unggulan;

3. Menggali dan meningkatkan efisiensi penggunaan dana pengabdian;
4. Meningkatkan fokus PkM dalam rangka mencapai Undaris sebagai perguruan tinggi kependidikan yang profesional dalam menghasilkan sumberdaya manusia yang bertaqwa, mandiri, dan cendekia selaras dengan perkembangan ipteks;
5. Meningkatkan kualitas dan produktivitas pengabdian, berupa publikasi pada jurnal nasional dan internasional, bahan ajar, teknologi tepat guna, dan HKI;
6. Meningkatkan relevansi pemanfaatan hasil PkM dalam tridharma perguruan tinggi;
7. Membantu memecahkan permasalahan di masyarakat, dunia pendidikan, dan *stakeholders* lainnya dalam lingkup lokal, nasional dan internasional;
8. Meningkatkan kerjasama (kemitraan) antara Undaris dengan Pemda, dunia pendidikan, *steakholder* dan lainnya; dan
9. Meningkatkan peran Undaris dalam mempercepat pembangunan daerah dan nasional menuju masyarakat Indonesia yang sejahtera.

1.3. Sasaran

Sasaran pengembangan renstra PkM, antara lain sebagai berikut:

1. Terbentuknya arah PkM secara utuh dan komprehensif;
2. Tersusunnya komponen roadmap PkM sebagai acuan bagi prodi dan lembaga dalam perencanaan dan pelaksanaan pengabdian pada masyarakat;
3. Terselenggaranya kegiatan PkM yang terarah, berkualitas, dan berkesinambungan guna pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan/atau olahraga, yang menyejahterakan masyarakat, mendukung pembangunan daerah dan nasional, serta berkontribusi pada pemecahan masalah global;
4. Terwujudnya aplikasi hasil temuan teknologi atau produk lain di berbagai bidang ilmu yang prospektif, aplikatif, dan efektif bagi masyarakat;

5. Terwujudnya peningkatan publikasi nasional dan internasional, hak paten/hak kekayaan intelektual/hak cipta hasil kegiatan PkM; dan
6. Terwujudnya kemitraan antara Undaris dengan masyarakat, dunia pendidikan, dan *stakeholders* lainnya dalam lingkup lokal, nasional dan internasional.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN RENSTRA PkM

Dalam mewujudkan Tridharma perguruan tinggi yang meliputi: Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat, Undaris sebagai lembaga pendidikan tinggi mengemban misi dan cita-cita luhur yang mendukung pembangunan nasional. Cita-cita Undaris, yaitu Mewujudkan Kualitas Pengabdian kepada Masyarakat yang Produktif Menghasilkan Lulusan Berdaya Saing Nasional Berorientasi Kewirausahaan dan Berkarakter Islami.

Secara strategis Undaris memiliki peran untuk mengelola informasi pengabdian dan pengembangan IPTEKS berbasis *entrepreneurship*, yang diperlukan untuk mendukung perekonomian dan pembangunan nasional, termasuk merancang program dan agenda riset dan melaksanakan manajemen program, mengelola hak perlindungan intelektual, menyebarluaskan teknologi dan mengelola jaringan interaksi dengan berbagai pihak. Kegiatan ini terepresentasi dalam unit kerja LPPM Undaris yang secara legal menjalankan arah pengembangan dan tuntutan kontribusi Undaris terhadap pembangunan bangsa.

2.1. Visi dan Misi Undaris

1. Visi Undaris

Visi Universitas Darul Ulum Islamic Centre Sudirman GUPPI (Undaris),
yaitu:

VISI Undaris

**“Menjadi Universitas yang unggul dalam penguasaan ilmu
pengetahuan,
teknologi, dan/atau seni yang berorientasi kewirausahaan dan
berkarakter Islami”.**

2. Misi Undaris

Misi Universitas Darul Ulum Islamic Centre Sudirman GUPPI
(Undaris), yaitu:

MISI UNDARIS

1. Menyelenggarakan pendidikan sesuai dengan standar nasional Pendidikan tinggi yang mampu menangkap peluang dan berinovasi sesuai perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan/ atau seni yang produktif.
2. Menyelenggarakan dan mengembangkan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama dengan pihak lain di tingkat nasional dan internasional.
3. Menyelenggarakan pengelolaan universitas secara good university governance, yang memiliki lulusan berlaku jujur (amanah), kasih sayang (rahmah), taat terhadap nilai dan norma dan sopan santun terhadap sesama manusia.

2.2. Visi dan Misi LPPM UNDARIS

1. Visi LPPM UNDARIS

Visi LPPM Universitas Darul Ulum Islamic Centre Sudirman GUPPI (Undaris), yaitu “Menjadi Lembaga Terkemuka dibidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam rangka pengembangan dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan membangun peradaban islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT dalam kerangka *rahmatan lil ‘alamiin*”.

2. Misi LPPM UNDARIS

Misi LPPM Universitas Darul Ulum Islamic Centre Sudirman GUPPI (Undaris), yaitu:

- a. Merekonstruksi dan mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi.
- b. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian masyarakat yang berorientasi pada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
- c. Mengembangkan penelitian dan pengabdian masyarakat dalam membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT dalam kerangka *rahmatan lil ‘alamiin*.

Berdasarkan visi dan misi di atas, Rencana Strategis LPPM Undaris Tahun

2021 - 2026 memuat sasaran strategis untuk pengembangan penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang sesuai dengan kebijakan dasar yang ditetapkan, yaitu:

Sasaran LPPM:

1. Meningkatkan kuantitas, kualitas, dan inovasi hasil pengabdian yang berorientasi pada rekonstruksi ilmu atas dasar nilai-nilai Islam dan sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
2. Meningkatkan kolaborasi pengabdian dengan institusi dari dalam maupun luar negeri.
3. Meningkatkan perolehan penghargaan, Hak atas Kekayaan Intelektual (HKI) dan komersialisasi hasil pengabdian di tingkat nasional dan atau internasional.
4. Mengembangkan pusat-pusat pengabdian unggulan berbasis kearifan lokal yang sesuai dengan nilai-nilai Islam.
5. Meningkatkan jumlah pengabdian masyarakat berbasis hasil penelitian.
6. Meningkatkan jumlah mitra, baik institusi pemerintah maupun swasta dalam pengembangan desa mitra sesuai nilai-nilai Islam.
7. Mengembangkan pusat-pusat pelayanan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
8. Meningkatnya kuantitas dan kualitas publikasi hasil rekonstruksi ilmu melalui berbagai media nasional dan internasional.
9. Meningkatkan penerbitan buku dan jurnal internal yang berkualitas.
10. Menguatnya kelembagaan dan infrastruktur pengabdian masyarakat, dan publikasi ilmiah.
11. Meningkatnya manajemen pengabdian masyarakat, dan publikasi ilmiah yang efektif dan efisien atas dasar nilai-nilai Islam.
12. Meningkatnya sistem penjaminan mutu pengabdian masyarakat, dan publikasi ilmiah.
13. Terbangunnya pengabdian masyarakat yang unggul dan berdaya saing global dalam membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT berbasis hasil penelitian (IPTEK) dan pengembangan nilai-nilai Islami.
14. Meningkatnya sinergi antara pemerintah, industri, masyarakat, dan

perguruan tinggi lainnya dalam kegiatan pengabdian masyarakat, dan publikasi ilmiah, baik di Tingkat nasional dan internasional.

Sasaran strategis tersebut dijabarkan dalam berbagai program strategis:

1. Meningkatkan kuantitas dan kualitas pengabdian masyarakat, dan publikasi karya ilmiah dosen melalui berbagai dukungan dan pelatihan untuk memperoleh hibah pengabdian;
2. Mendorong prodi-prodi untuk menghasilkan karya pengabdian dan publikasi karya ilmiah yang unggul melalui penataan sistem penghargaan (insentif) untuk karya pengabdian, dan publikasi karya ilmiah;
3. Menjalani kerjasama di bidang pengabdian masyarakat;
4. Memanfaatkan hasil penelitian dosen untuk diterapkan pada program pengabdian masyarakat; dan
5. Mendorong dan mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni yang melibatkan berbagai disiplin ilmu untuk mengangkat potensi lokal bagi penyelesaian berbagai masalah nyata di masyarakat.

2.3. Analisis Situasi

Selama ini kegiatan pengabdian kepada masyarakat memperoleh dana dari Undaris, Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains dan Teknologi, dan pembiayaan sendiri oleh dosen.

Jumlah PkM yang telah dilaksanakan Undaris tahun 2016-2020 berjumlah 135 pengabdian yang dilakukan oleh tim dosen dan mahasiswa. Sumber dana PkM berasal dari hibah Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi, dana internal perguruan tinggi serta dana pribadi dari dosen. Data pengabdian kepada masyarakat yang telah dilaksanakan Undaris disajikan pada tabel 1 sebagai berikut.

Tabel 1. Keterlibatan Dosen dalam Kegiatan PkM Tahun 2016 – 2020

No	Program Studi	Tahun				
		2016	2017	2018	2019	2020
1	S-1 Ilmu Hukum	2	3	4	5	3
2	S-1 PPKN	2	3	4	5	2
3	S-1 PGSD	2	3	4	5	3
4	S-1 Peternakan	2	3	4	5	4
5	S-1 Teknik Sipil	2	3	4	5	2
6	S-1 Manajemen	2	3	4	5	4
7	S-1 Pendidikan Agama Islam	2	3	4	5	3
8	S-2 Ilmu Hukum	2	3	4	5	2

Selanjutnya hasil rekapitulasi sumber pendanaan PkM di tahun 2015 - 2020 tampak pada tabel di bawah ini.

Tabel 2. Rekapitulasi Sumber Pendanaan Kegiatan PkM

No	Sumber Pembiayaan Kegiatan PkM	Jumlah Kegiatan PkM				
		2016	2017	2018	2019	2020
1	Pembiayaan sendiri oleh dosen	15	20	28	35	23
2	PT yang bersangkutan	0	0	0	0	0
3	Kemdikbud/Kementerian lain terkait	1	2	3	3	0
4	Institusi dalam negeri di luar Kemdikbud/Kementerian lain terkait	0	2	1	2	0
5	Institusi luar negeri	0	0	0	0	0
Total		16	24	32	40	23

2.4. Pengelolaan Pengabdian kepada Masyarakat

Pengelolaan pengabdian kepada masyarakat (PkM) dilakukan melalui: (1) pengelolaan proposal, baik untuk pemerolehan dana dari pihak eksternal maupun dari internal, (2) penetapan pemenang dana hibah pengabdian kepada masyarakat, (3) pelaksanaan monitoring dan evaluasi terhadap PkM, dan keterlaksanaan pengabdian, dan 4) pengelolaan keuangan baik mekanisme pencairan maupun pelaporan. Berikut tabel pengelolaan PkM.

Tabel 3. Rekapitulasi Sumber Pendanaan Kegiatan PkM

No	Parameter	Ketersediaan Standar	
		Ada	Tidak Ada
1	Rekrutmen <i>reviewer</i> internal	√	
2	Keterlibatan <i>reviewer</i> external dalam seleksi proposal internal	√	
3	Seleksi proposal internal (<i>desk evaluation</i> , seminar awal)	√	
4	Pengumuman penetapan pemenang	√	
5	Kontrak Lembaga dengan pengabdian	√	
6	Monev lapangan internal	√	
7	Seminar hasil internal	√	
8	Tim <i>follow up</i> hasil pengabdian kepada masyarakat	√	
9	Reward bagi pengabdian yang berprestasi & punishment bagi pengabdian yang melanggar ketentuan		√
10	Kemudahan bagi pengabdian: a. Persiapan Pengabdian b. Pelaksanaan Pengabdian c. Penuntasan Pengabdian	√	
11	Pelatihan: d. Penyusunan proposal PkM e. Penulisan Karya Ilmiah PkM f. HKI/Paten	√	
12	Lembaga Kontrol Internal (Lembaga Pengaduan Pengabdian)		√

2.5. Penjaminan Mutu dan Dana PkM

Usaha menjaga dan meningkatkan kualitas PkM dilakukan sejak seleksi proposal, seminar awal dan akhir, serta pelaksanaan monitoring dan evaluasi sampai dengan kegiatan penilaian laporan hasil PkM.

2.6. Pelaksanaan Program Kuliah Kerja Nyata (KKN)

Program KKN pengelolaannya di bawah tanggung jawab LPPM yang dilaksanakan oleh Panitia Pelaksana yang ditunjuk berdasarkan surat keputusan Rektor. Program-program KKN menyesuaikan dengan kondisi yang ada dan dituangkan dalam tema KKN disetiap tahunnya.

2.7. Analisis SWOT

Program strategis LPPM untuk masa depan disusun berdasarkan hasil analisis SWOT. Hasil analisis tersebut sebagai berikut.

1. Kekuatan (*Strengths*)

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, kekuatan LPPM Undaris sebagai berikut:

- a. Civitas akademika Undaris memiliki komitmen yang tinggi untuk melakukan pengabdian kepada masyarakat;
- b. Meningkatnya kuantitas dosen yang berkualitas untuk melaksanakan PkM;
- c. Meningkatnya semangat para dosen untuk mengusulkan berbagai program pengabdian kepada masyarakat;
- d. Sarana dan prasarana pendukung yang memadai;
- e. Terjalinnnya kemitraan dalam pelaksanaan PkM, baik dengan instansi swasta maupun pemerintah.
- f. Memiliki disiplin ilmu yang bervariasi, baik sosial humaniora maupun sains teknologi sehingga berkontribusi pada penyelesaian berbagai masalah melalui berbagai skim pengabdian.

2. Kelemahan (*Weakness*)

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, kelemahan LPPM Undaris sebagai berikut:

- a. Pengabdian hanya sebatas memenuhi beban kerja dosen;
- b. Pendanaan masih mandiri;
- c. Dosen yang berstatus tugas dengan tambahan, memiliki motivasi pengabdian yang rendah;
- d. Pengabdian kepada masyarakat belum terarah secara sistematis;
- e. Serapan pendanaan eksternal masih rendah;
- f. Publikasi pengabdian ke jurnal ilmiah masih rendah;
- g. Minat mengikuti kompetisi pendanaan eksternal masih rendah;
- h. Rendahnya keterkaitan antara pengabdian kepada masyarakat dengan kegiatan penelitian dengan pengabdian dan pendidikan pengajaran; dan

3. Peluang (*Opportunities*)

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, peluang PkM Undaris sebagai berikut:

- a. Kuantitas skim PkM dan ketersediaan dana dari Ditjen DIKTI memacu motivasi para dosen untuk mengusulkan program PkM melalui Aplikasi Simlibtabmas;
- b. Adanya tuntutan pelaksanaan PkM setiap dosen dalam rangka kenaikan kepangkatan atau jabatan fungsional;
- c. Adanya komitmen pemerintah untuk terus meningkatkan kualitas dan kuantitas PkM;
- d. Adanya kesempatan PkM dari pemda, sekolah, masyarakat, perguruan tinggi, dan lembaga atau mitra lain yang membutuhkan peningkatan kualitas kehidupan dalam masyarakat melalui kegiatan PkM.

4. Ancaman (*Threats*)

Sesuai dengan hasil analisis SWOT, ancaman PkM Undaris sebagai berikut:

- a. Ketatnya persaingan dalam mendapatkan dana PkM dari eksternal;
- b. Jaringan komunikasi yang belum optimal antara LPPM dengan Pemerintah Daerah; dan

BAB III

KERANGKA KEBIJAKAN DAN ROADMAP PkM

3.1. Kerangka Kebijakan

Dalam konteks kegiatan PkM, LPPM merupakan unit pelaksana akademik di bidang pengabdian kepada masyarakat memiliki tugas melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau, dan menilai pelaksanaan kegiatan PkM yang diselenggarakan oleh LPPM dan prodi. LPPM juga mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan dan membangun kerjasama dengan pihak-pihak lain yang terkait. Perumusan kerangka kebijakan program PkM di LPPM Undaris disusun dalam kerangka perwujudan visi, misi, dan tujuan Undaris dengan mempertimbangkan beberapa kebijakan terkait seperti Master Plan dan visi dan misi Undaris, Renstra Undaris, dan kebijakan-kebijakan terkait. Kebijakan yang langsung terkait dengan pendidikan adalah Renstra Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi. Renstra tersebut dijadikan acuan untuk melakukan pengabdian pada masyarakat.

3.2. Roadmap Program Pengabdian kepada Masyarakat

Roadmap PkM Undaris dibagi menjadi skim reguler, mandiri, dan unggulan. Pembagian tersebut pada dasarnya dimaksudkan untuk mempermudah dalam membuat suatu kebijakan dan prioritas pengabdian yang bersifat lokal nasional dan internasional. Visi Undaris diwujudkan dalam kegiatan PkM dibagi menjadi tiga bidang utama, yaitu PkM di tingkat lokal nasional dan internasional. Secara skematis roadmap PkM dalam lingkup Undaris dari masing-masing skim pengabdian adalah sebagai berikut:

1. PkM Reguler

PkM Reguler dilaksanakan sesuai dengan pedoman (kebijakan) yang ditetapkan, baik tema, bentuk kegiatan, jadwal, pendanaan dan mekanisme pelaksanaannya. PkM ini dimaksudkan untuk:

- a. Meningkatkan kuantitas dosen Undaris untuk melaksanakan PkM berdasarkan bidang keahlian yang dimiliki;
- b. Meningkatkan kualitas PkM dosen Undaris dengan mendasarkan diri pada hasil penelitian dan atau permasalahan riil yang dihadapi oleh masyarakat; dan
- c. Memupuk kesadaran para dosen Undaris untuk bersedia dan melaksanakan bimbingan mahasiswa dalam kegiatan PkM.

2. PkM Mandiri

PkM Mandiri biasanya dilakukan secara temporal oleh kelompok dosen di berbagai prodi. PkM ini didanai sendiri untuk pemenuhan kewajiban kinerja normatif, baik untuk pengurusan jenjang jabatan akademik maupun untuk pemenuhan laporan kinerja dosen bidang penelitian bagi dosen yang tersertifikasi.

3. PkM Unggulan

Tema PkM unggulan dapat dipilih salah satunya dari tema-tema yang sudah disepakati, misalnya: (a) inovasi pengabdian kepada masyarakat dalam bidang pendidikan dan pendidikan islam, (b) inovasi dalam bidang ilmu ekonomi dan manajemen, (c) inovasi dalam bidang ketahanan pangan, (d) inovasi dalam bidang keteknikan (e) inovasi dalam bidang hukum (f) pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi dalam pengabdian kepada masyarakat,

Dalam rangka peningkatan kualitas Undaris membagi pelaksanaan PkM menjadi dua tahap, yaitu tahap jangka pendek (lima tahun) dan tahap jangka panjang (sepuluh tahun).

1. Tahap jangka pendek lima tahun

- a. Peningkatkan kemampuan dosen melalui pengabdian kepada masyarakat sesuai kompetensinya
- b. Kegiatan pengabdian pada masyarakat merupakan implementasi hasil penelitian yang telah dilaksanakan oleh civitas akademika; dan
- c. Pelaksanakan kegiatan pengabdian pada masyarakat harus memberikan dampak positif dalam meningkatkan pembelajaran.

2. Tahap jangka panjang sepuluh tahun
 - a. Hasil kegiatan pengabdian pada masyarakat dapat dijadikan HKI sehingga bermanfaat, baik untuk masyarakat binaan maupun sekolah tinggi; dan
 - b. Kegiatan pengabdian pada masyarakat mendapatkan pendanaan, baik dari Perguruan Tinggi ataupun pemerintah.

Berbagai program dan sasaran yang telah ditetapkan akan dapat tercapai dengan kedisiplinan yang diberlakukan dalam rangka peningkatan kualitas dan kuantitas kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

Selain hal tersebut Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi sebagai regulator pendidikan tinggi di Indonesia selalu mengembangkan program-program hibah pengabdian kepada masyarakat yang dapat diakses oleh segenap perguruan tinggi di tanah air. Kebijakan ini menjadi peluang bagi segenap civitas akademika di lingkungan Undaris untuk berkompetisi memenangkan hibah pengabdian kepada masyarakat.

Pengabdian Kepada Masyarakat Undaris memiliki orientasi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui kegiatan yang telah diprogramkan. Adapun fokus pengembangan pengabdian kepada masyarakat unggulan untuk pemecahan berbagai masalah masyarakat, yaitu:

1. Sistem peningkatan kualitas dosen untuk melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat secara kreatif dan inovatif;
2. Optimalisasi potensi SDM untuk pemberdayaan masyarakat; dan
3. Teknologi dan produk inovatif berbasis lokal dan berdaya guna tinggi.

BAB IV
SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KERJA

4.1. Sasaran dan Program Strategis

Rencana strategis (Renstra) Undaris tahun 2021—2026 memuat program-program pengabdian kepada masyarakat (PkM), sasaran program, organisasi dan manajemen yang senantiasa melakukan pengawalan, kontrol, monitoring, dan evaluasi sehingga akan memberikan jaminan mutu PkM yang dapat dipertanggungjawabkan. Penyusunan rencana strategis pengabdian dalam Renstra ini, selanjutnya akan dijabarkan menjadi tema-tema PkM yang sesuai dengan rumpun payung PkM yang dikembangkan di Undaris. Secara umum sasaran, program strategis dan indikator kinerja PkM yang dikembangkan dalam dokumen Renstra dan program-program tahunan pengembangan bidang PkM Undaris tahun 2021 — 2026 diperlihatkan pada tabel berikut:

Tabel 4. Ringkasan Sasaran, Program Strategis, dan Inikator Kinerja

Sasaran	SDM	Semua dosen yang ada di Undaris, baik sebagai pengabdian tunggal maupun berkelompok
	Manajemen	Semua manajemen pada institusi yang terkait dengan bidang PkM, baik langsung maupun tidak langsung.
	Finansial	a. Pendanaan Internal Undaris; dan b. Pendanaan Eksternal
	Sarana dan Prasarana	Semua sarana dan prasarana penunjang kegiatan pengabdian, baik langsung maupun tidak langsung seperti laboratorium, perpustakaan, pengelolaan jurnal, website, dll.
Program Strategis	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kemampuan para dosen untuk melakukan pengabdian di prodi masing-masing dalam rangka membangun <i>track record</i> pengabdian yang konsisten pada bidangnya; 2. Pemanfaatan laboratorium terpadu di Undaris untuk melakukan riset-riset unggulan institusi; 3. Mengembangkan PkM kolaboratif antara institusi pemerintah dan pihak swasta; 4. Memotivasi dan memfasilitasi kegiatan seminar atau <i>workshop</i> bertaraf nasional dan internasional; 5. Memotivasi dosen untuk mempublikasikan hasil PkM dalam jurnal nasional terakreditasi, internasional dan internasional bereputasi; 6. Memfasilitasi pembimbingan dosen junior oleh dosen senior yang sudah memenuhi syarat; 7. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan pengabdian; 8. Memfasilitasi PkM yang berpotensi mendapatkan HKI; dan 	

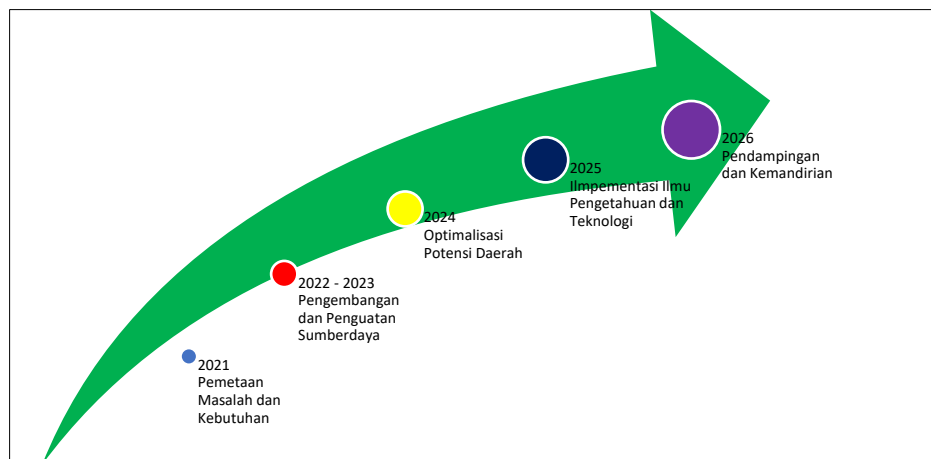
	9. Mendayagunakan teknologi informasi dan komunikasi	
Indikator Kinerja	Indikator Input	<ul style="list-style-type: none"> a. Dosen mampu menyusun proposal PkM sesuai dengan panduan yang telah diterbitkan; b. Dosen mampu menyusun proposal sesuai dengan rumpun payung; c. Usul pengabdian dosen yang diajukan kepada lembaga sponsor/penyanggung dana pengabdian meningkat dari tahun ke tahun; dan d. Adanya proposal untuk mendapatkan dana PkM yang memiliki kompetitif tinggi seperti; PkM bagi Masyarakat, PkM Kewirausahaan, PkM Kreativitas dan Inovasi Kampus, Iptek bagi Desa Mitra dsb.
	Indikator Proses	<ul style="list-style-type: none"> a. Dosen mampu menyelesaikan PkM sesuai dengan batas waktu yang disepakati; dan b. Tidak ada kesalahan dalam sistematika usul PkM dosen sesuai dengan pedoman lembaga sponsor/penyanggung dana pengabdian.
	Indikator Pemanfaatan Sarana dan Prasarana	<ul style="list-style-type: none"> a. Optimalisasi pemanfaatan sarana dan prasarana PkM; dan b. Efisiensi dan efektivitas pemanfaatan sarana dan prasarana PkM.
	Indikator <i>Output</i>	<ul style="list-style-type: none"> a. Diversifikasi hasil PkM dosen yang berupa: 1) laporan PKM, 2) publikasi ilmiah, 3) model atau prototype, 4) HKI (Paten/Hak Cipta), 5) pertemuan ilmiah meningkat; dan b. Aktivitas transfer teknologi kepada masyarakat dan institusi meningkat.
	Indikator <i>Outcomes</i>	<ul style="list-style-type: none"> a. Pemanfaatan hasil PkM dosen Undaris pada dunia pendidikan, teknologi informasi, jasa dan layanan pada masyarakat luas; b. Hasil PkM yang dimanfaatkan pada lini kehidupan masyarakat (dunia pendidikan, teknologi informasi, sosial budaya dll) meningkat; c. Jumlah produk PkM yang applicable atau dimanfaatkan pada dunia pendidikan dan masyarakat luas meningkat; dan d. Pemanfaatan hasil PkM sebagai bahan referensi ilmiah meningkat.
	Indikator Finansial	<ul style="list-style-type: none"> a. Efektivitas anggaran PkM; b. Kenaikan dana PkM internal Undaris; dan c. Kenaikan dana PkM eksternal.

4.2. Peta Jalan (*Roadmap*) Pengabdian kepada Masyarakat

Berdasarkan garis besar Rencana Strategis Pengabdian Undaris dan tema utama Pengembangan IPTEKS, LPPM menjabarkannya dalam berbagai program strategis pengabdian Kepada Masyarakat dengan penahapan sebagai berikut:

1. Tahap 2021, penguatan komitmen lembaga, kebersamaan, keterpaduan dan pemetaan potensi masyarakat serta pemberdayaan masyarakat. Indikator adalah laporan dan publikasi;
2. Tahap 2022 – 2023, Pengembangan dan penguatan sumber daya;
3. Tahap 2024, optimalisasi potensi daerah dan partisipasi masyarakat. Indikator diukur dari laporan PkM dan publikasi artikel jurnal;
4. Tahap 2025, Implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi. Indikator dari laporan PkM dan publikasi artikel jurnal; dan
5. Tahap 2026, pendampingan dan kemandirian.

Strategi pengabdian kepada masyarakat dengan penahapan ringkas secara dapat dilihat dari Gambar 1 berikut:



Gambar 1. Penahapan Kerja PkM 5 Tahun Kedepan

BAB V

PELAKSANAAN RENSTRA PENGABDIAN MASYARAKAT

5.1. Sumber Pendanaan

Pelaksanaan program pengabdian membutuhkan dana yang cukup besar jumlahnya. Untuk memenuhi kebutuhan pembiayaan program pengabdian lima tahun ke depan LPPM merencanakan menggali dari berbagai sumber dana, yang antara lain berasal dari:

1. RAPBU Undaris;
2. Program desentralisasi pengabdian kepada masyarakat dan kompetitif nasional Dirjen DIKTI Kementerian Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi; dan
3. Program-program pengabdian kepada masyarakat Pemerintah maupun swasta.

5.2. Anggaran dan Estimasi Perolehan Dana

1. Anggaran

Rencana anggaran Undaris untuk penyelenggaraan program pengabdian selama lima tahun adalah Rp. 270.000.000,- (dua ratus tujuh puluh juta rupiah).

2. Estimasi Dana Hibah Eksternal

Estimasi perolehan dana dari dalam dan luar Undaris untuk menunjang kegiatan pengabdian kepada masyarakat selama lima tahun adalah Rp. 240.000.000,- (dua ratus empat puluh juta rupiah).

BAB VI

PENUTUP

Puji syukur kami ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Rencana Strategis Program Pengabdian kepada Masyarakat di Undaris telah berhasil disusun sesuai dengan panduan pedoman penyusunan rencana strategis. Harapannya renstra ini dapat dijadikan panduan dan pedoman dalam menjalankan semua program pengabdian kepada masyarakat di Undaris. Karena itu, kami berharap bahwa segenap civitas akademika mendukung tema ini sehingga tercipta pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas dan bermanfaat untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat.

Untuk menjaga keberlanjutan perbaikan mutu (*continous improvement*) Pengabdian masyarakat, kami senantiasa mengevaluasi dan mereview implementasi pelaksanaan program. Oleh sebab itu, jika renstra, berdasarkan analisis strategis, membutuhkan penyesuaian, tim akan membahas dan melakukan penyesuaian (*corrective actions*) seperlunya. Demikian renstra ini disusun semoga bermanfaat untuk peningkatan mutu dan kemajuan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Undaris.