



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

RENCANA STRATEGIS
RENSTRA

PENELITIAN

2021-2026

L P P M

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

**UNIVERSITAS DARUL ULUM ISLAMIC CENTRE SUDIRMAN GUPPI
(UNDARIS)**

PRAKATA

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Rencana strategis penelitian dan pengabdian kepada masyarakat merupakan salah satu dokumen yang wajib disusun oleh perguruan tinggi sesuai dengan ketentuan yang ada dalam Permendikbud no. 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT), yang salah satunya adalah Standar Penelitian Nasional Penelitian. Ruang lingkup Standar Nasional Penelitian mencakup juga standar pengelolaan penelitian. Pasal 49 dan 50 menyatakan bahwa pengelolaan penelitian dilakukan oleh unit kerja / kelembagaan yang memiliki kewajiban untuk menyusun dan mengembangkan rencana program penelitian sesuai dengan rencana strategis penelitian perguruan tinggi.

Dengan demikian, rencana strategis penelitian menjadi arah kebijakan dalam pengelolaan penelitian yang dilaksanakan oleh seluruh dosen di Undaris dalam jangka waktu 5 tahun. Berdasarkan Renstra Penelitian tersebut maka akan dapat diturunkan beberapa topik penelitian yang dilakukan selama 5 tahun dalam bentuk roadmap penelitian. Penyusunan Renstra Penelitian dilakukan dengan mendasarkan Visi, Misi, Tujuan Undaris, Statuta Undaris tahun 2020, Rencana Strategis (RENSTRA) Undaris 2021-2026, Sistem Penjaminan Mutu Penelitian Undaris, Sistem Penjaminan Mutu Penelitian Perguruan Tinggi Dirjen DIKTI, dan kebijakan-kebijakan nasional dan daerah.

Dengan disusunnya Renstra Penelitian Undaris 2021-2026, maka seluruh *roadmap* penelitian masing-masing fakultas di Undaris harus disusun dan disesuaikan dengan Renstra Penelitian ini, khususnya pada *area* penelitian Undaris. Diharapkan dengan adanya Renstra Penelitian 2021-2026 akan semakin meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian, baik penelitian internal maupun eksternal, meningkatnya jumlah publikasi ilmiah serta dihasilkannya HKI / Paten, buku ajar, serta luaran penelitian lainnya. Penyusunan Renstra Penelitian Undaris telah disusun oleh pimpinan dan para ka. unit di bawah LPPM. Kami sangat berterima kasih kepada para pihak yang terlibat dalam penyusunan Renstra Penelitian LPPM ini, terutama Rektor Undaris dan Wakil Rektor Bidang Akademik atas arahan dan masukannya, serta pemikiran dalam penyusunan Renstra Penelitian ini, para Dekan di lingkungan Undaris dan staf. Tentunya dalam penyusunan ini masih terdapat beberapa kekurangan dan ketidaksempurnaan, oleh karena itu kami mohon masukannya.

Terima kasih

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Kab.Semarang, Juni 2021
Kepala LPPM Undaris,

Dr. Sutomo, M.Pd.
NIDN. 0001096002

DAFTAR ISI

COVER	1
PRAKATA	2
DAFTAR ISI.....	3
BAB I PENDAHULUAN	4
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN PENELITIAN UNDARIS	9
BAB III SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, INDIKATOR KINERJA, BIDANG DAN TOPIK PENELITIAN UNGGULAN	15
BAB IV SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, INDIKATOR KINERJA, BIDANG DAN TOPIK PENELITIAN UNGGULAN	17
BAB V PELAKSANAAN RENSTRA PENELITIAN UNDARIS	50
5.1. Sumber Dana_Dana yang Diperlukan Selama 5 Tahun ke Depan.....	50
5.2. Perolehan Rencana Pendanaan	50
BAB VI PENUTUP	51

BAB I

PENDAHULUAN

A. Rencana Strategis Penelitian tahun 2021 – 2026

Undaris sebagai perguruan tinggi harus membangun paradigma baru dalam misi pendidikan khususnya dalam pelaksanaan melaksanakan aspek Tri Dharma Perguruan Tinggi, yakni penelitian dan pengabdian masyarakat. Paradigma baru tersebut mengharuskan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK) dengan melaksanakan rekonstruksi ilmu atas dasar nilai-nilai Islam secara konsisten dan berkelanjutan, sejalan dengan perkembangan kebutuhan masyarakat menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT. Undaris turut berpartisipasi dan berperan aktif dalam membangun kesejahteraan masyarakat dalam bingkai perkembangan peradaban Islam di Indonesia, melalui studi dan penelitian intensif, bermutu, dan relevan. Namun demikian, untuk mengoptimalkan sumbangsinya di masyarakat, dalam pelaksanaannya juga harus berakar pada kearifan lokal (*local wisdom*) dimana Undaris berada, untuk lebih memberi arah dan kebijakan yang jelas tentang pengembangan penelitian dan pengabdian masyarakat di Undaris, maka disusunlah Rencana Strategis (Renstra) Penelitian tahun 2021 -2026. Renstra Penelitian ini akan dijalankan secara bertahap sesuai dengan skala prioritas yang dihasilkan dari evaluasi diri dan kinerja Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Undaris dengan melibatkan seluruh unit-unit pendukung dan sumber daya yang dimiliki Undaris. Landasan pengembangan Renstra Penelitian tahun 2021-2026 telah digariskan dalam Misi dan Visi Undaris yang ditetapkan oleh Senat Universitas. Implementasi dari, penjabaran misi dan visi yang telah dirumuskan serta mempertimbangkan peran, tuntutan, dan tanggung jawab Undaris di tingkat regional, nasional, dan lokal dengan mengacu pada perundangan, peraturan, dan regulasi yang senantiasa berubah. Renstra Penelitian ini disusun Untuk memandu arah pengembangan Undaris dan menyadari pentingnya keberadaan Undaris sebagai sebuah lembaga pendidikan tinggi, sesuai dengan Renstra Undaris 2021-2026, maka visi, misi, dan tujuan Undaris adalah sebagai berikut:

VISI UNDARIS

“Menjadi Universitas yang unggul dalam penguasaan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni yang berorientasi kewirausahaan dan berkarakter Islami”.

MISI UNDARIS

1. Menyelenggarakan pendidikan sesuai dengan standar nasional Pendidikan tinggi yang mampu menangkap peluang dan berinovasi sesuai perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan/ atau seni yang produktif.
2. Menyelenggarakan dan mengembangkan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama dengan pihak lain di tingkat nasional dan internasional.
3. Menyelenggarakan pengelolaan universitas secara *good university governance*, yang memiliki lulusan berlaku jujur (amanah), kasih sayang (rahmah), taat terhadap nilai dan norma dan sopan santun terhadap sesama manusia.

Tujuan Strategis Undaris

1. Terselenggaranya pendidikan sesuai dengan standar nasional Pendidikan tinggi yang mampu menangkap peluang dan berinovasi sesuai perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau seni yang produktif.
2. Terselenggaranya pengembangan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama dengan pihak lain di tingkat nasional dan internasional.

3. Terselenggaranya pengelolaan universitas secara *good university governance*, yang memiliki lulusan berlaku jujur (amanah), kasih sayang (rahmah), taat terhadap nilai dan norma dan sopan santun terhadap sesama manusia.

Renstra Penelitian Undaris 2021-2026 ini merupakan arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan dan pengembangan penelitian dalam jangka waktu empat tahun mendatang dengan memperhatikan perkembangan Undaris dan lingkungan strategisnya. Penyusunan Renstra Penelitian periode tahun 2021-2026 dilandaskan pada sejumlah kebijakan Undaris, khususnya Statuta Undaris tahun 2020, Renstra Undaris 2021-2026, Sistem Penjaminan Mutu Penelitian Undaris, Sistem Penjaminan Mutu Penelitian Perguruan Tinggi Dirjen DIKTI, dan kebijakan nasional maupun daerah dimana Undaris berada. Berikut ini adalah landasan-landasan penting yang diacu untuk penyusunan Renstra Penelitian Undaris periode tahun 2021-2026.

Landasan Perundangan dan Regulasi:

1. VISI INDONESIA 2025 (MP3EI 2011-2025)
2. Agenda Riset Nasional 2015-2019
3. RPJMD (Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah) Jawa Tengah 2005-2025
4. Undang-Undang nomor: 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan nasional
5. Undang-Undang nomor: 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen.
6. Permendikbud no. 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
7. Peraturan pemerintah Republik Indonesia nomor: 13 tahun 2015 tentang Perubahan kedua atas Peraturan Pemerintah nomor: 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.

Landasan Institusional:

1. Statuta Undaris tahun 2021
2. Rencana Strategis Undaris 2021-2026
3. Sistem Penjaminan Mutu Undaris

Landasan Operasional:

SK Rektor nomor 156/U.3/X/2020 tentang Pengangkatan Pejabat Struktural Kepala Lembaga dan Kepala Bidang di Undaris

B. Kebijakan Riset

Kebijakan riset Undaris berfungsi menentukan arah, program, dan prioritas riset di Fakultas maupun di Universitas. Jenis riset mencakup riset dasar (*basic research*), riset terapan (*applied research*), dan riset pengembangan (*developmental research*).

Undaris melaksanakan kegiatan riset dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dan terlaksananya rekonstruksi ilmu pengetahuan dan teknologi untuk menyelesaikan masalah bangsa yang mengarah pada ciri khusus Undaris yaitu perguruan tinggi Islam, yang berkembang dalam bingkai pengembangan pembangunan dunia Islam serta ilmu dan pengetahuan dan produk islam (*Islamic Knowledge and Product*). Adapun pedoman untuk mengimplementasikan riset berdasarkan kedua area hal tersebut adalah sebagai berikut:

1. Suatu proses mengikuti, mengkonstruksi, mengembangkan, mengadaptasi, menyaring, mengkritisi, mengorganisasikan, menyebarluaskan, menaturalisasikan, kearifan lokal, merekonstruksi, dan mengevaluasi pengetahuan manusia kontemporer sesuai dengan

- pandangan dunia Islam, prinsip-prinsip dasar, nilai-nilai etika, dan norma-norma Islam.
2. Respon berdasarkan prinsip islami terhadap dominasi paradigma pengetahuan sekuler, budaya, dan gaya hidup.
 3. Unggul dalam pengetahuan secara profesional dengan penekanan pada nilai-nilai moral Islam.
 4. Mengkonstruksi pengetahuan metodologi penelitian secara berkelanjutan.
 5. *Epistemology* berdasarkan paradigma tauhid (teori pengetahuan, sumber pengetahuan, sistem berpikir).
 6. Kerangka kerja produksi pengetahuan berdasarkan nilai-nilai dan *Islamic worldview*.
 7. Memperbarui teori dan metode dengan panduan Al-Qur'an dan Sunnah.
 8. Filsafat pendidikan baru yang mengarah ke sistem pendidikan Islam.
 9. Penelitian untuk pembaharuan pengetahuan dan peradaban Islam.
 10. Proses rekonsiliasi atau harmonisasi pengetahuan barat yang relevan dengan prinsip-prinsip dan norma-norma Islam.
 11. Integrasi nilai-nilai, prinsip-prinsip, dan norma-norma Islam ke dalam ilmu pengetahuan yang ada.
 12. Mendefinisikan ulang tujuan dan sasaran pengetahuan dan pendidikan dalam kerangka kerja Islamisasi ilmu.

Selain itu, LPPM juga mendorong terlaksananya penelitian sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan penjaminan mutu penelitian, mendorong hilirisasi penelitian, meningkatkan publikasi ilmiah dosen pada jurnal internasional dan meningkatkan perolehan HKI secara nasional maupun internasional. Adapun dalam bidang pengabdian masyarakat, LPPM memprioritaskan program pengentasan kemiskinan dan perwujudan peradaban Islam dengan menerapkan hasil-hasil penelitian. Pengelolaan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat Undaris dilaksanakan berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Riset dan Teknologi, meliputi:

1. standar hasil Penelitian, merupakan kriteria minimal tentang mutu hasil Penelitian. Hasil penelitian di Undaris diarahkan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa.
2. standar isi Penelitian, merupakan kriteria minimal tentang kedalaman dan keluasan materi Penelitian. Kedalaman dan keluasan materi Penelitian meliputi materi pada Penelitian dasar dan Penelitian terapan. Materi pada Penelitian dasar harus berorientasi pada luaran Penelitian yang berupa penjelasan atau penemuan untuk mengantisipasi suatu gejala, fenomena, kaidah, model, atau postulat baru. Materi pada Penelitian terapan harus berorientasi pada luaran Penelitian yang berupa inovasi serta pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat bagi masyarakat, dunia usaha, dan/atau industri.
3. standar proses Penelitian, merupakan kriteria minimal tentang kegiatan Penelitian yang terdiri atas perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan. Kegiatan Penelitian merupakan kegiatan yang memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai dengan otonomi keilmuan dan budaya akademik.
4. standar penilaian Penelitian, merupakan kriteria minimal penilaian terhadap proses dan hasil penelitian. Proses dan hasil penelitian harus memenuhi unsur edukatif, objektif, akuntabel, dan transparan. Edukatif, yang merupakan penilaian untuk

memotivasi peneliti agar terus meningkatkan mutu Penelitiannya. Objektif, yang merupakan penilaian berdasarkan kriteria yang bebas dari pengaruh subjektivitas. Akuntabel, yang merupakan penilaian Penelitian yang dilaksanakan dengan kriteria dan prosedur yang jelas dan dipahami oleh peneliti. Transparan, yang merupakan penilaian yang prosedur dan hasil penilaiannya dapat diakses oleh semua pemaku kepentingan.

5. standar peneliti merupakan kriteria minimal kemampuan peneliti untuk melaksanakan Penelitian. Peneliti wajib memiliki kemampuan tingkat penguasaan metodologi Penelitian yang sesuai dengan bidang keilmuan, objek Penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman Penelitian.
6. standar sarana dan prasarana Penelitian merupakan kriteria minimal sarana dan prasarana yang diperlukan untuk menunjang kebutuhan isi dan proses Penelitian dalam rangka memenuhi hasil Penelitian. Sarana dan prasarana Penelitian merupakan fasilitas Perguruan Tinggi yang digunakan untuk memfasilitasi Penelitian paling sedikit terkait dengan bidang ilmu Program Studi; proses Pembelajaran; dan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat.
7. standar pengelolaan Penelitian merupakan kriteria minimal tentang perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan penelitian
8. standar pendanaan dan pembiayaan Penelitian merupakan kriteria minimal sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan Penelitian. Perguruan Tinggi wajib menyediakan dana Penelitian internal. Selain dari anggaran Penelitian internal Perguruan Tinggi, pendanaan Penelitian dapat bersumber dari pemerintah, kerja sama dengan lembaga lain di dalam maupun di luar negeri

Sejalan dengan peran aktif yang diemban LPPM dalam mendukung Undaris melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi, LPPM memiliki tugas:

1. Menentukan arah penelitian dan pengabdian masyarakat dan publikasi.
2. Melakukan koordinasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat serta publikasi.
3. Dalam melaksanakan tugasnya, kegiatan-kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi yang bersifat multidisiplin dan interdisiplin dilakukan oleh pusat-pusat penelitian dan pelayanan di lingkungan LPPM, sedangkan kegiatan-kegiatan penelitian yang bersifat monodisiplin dilakukan oleh fakultas dan unit lain di lingkungan Undaris, dengan prosedur administrasi melalui LPPM.
4. Mengkoordinasikan penelitian dan pengabdian masyarakat untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional sesuai arah riset nasional 2021-2026, wilayah dan atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan atau institusi lain, baik di dalam maupun di luar negeri.
5. Melakukan kegiatan penyebarluasan hasil penelitian melalui publikasi ilmiah.
6. Mengkoordinasikan penerapan hasil-hasil penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni tertentu untuk menunjang pembangunan.
7. Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat baik internal maupun eksternal.
8. Melaksanakan inventarisasi, pendataan, dan dokumentasi semua aktifitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat di Universitas.
9. Mengkoordinasikan, memantau, dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat yang diselenggarakan oleh pusat- pusat studi di bawah koordinasinya.
10. Menghimpun para peneliti di Universitas dalam lintas disiplin ilmu.

11. Melakukan koordinasi dengan fakultas dan atau jurusan guna menjamin relevansi antara kegiatan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat dengan kegiatan pengajaran.
12. Melakukan koordinasi aktif dengan pusat studi di lingkungan LPPM Undaris.
13. Peran serta dan Undaris melaksanakan kegiatan riset dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang hasilnya dapat diintegrasikan dan dimanfaatkan pada kegiatan pendidikan dan pengabdian masyarakat.
14. Undaris mengarahkan penelitian untuk pengembangan dan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi atas dasar nilai-nilai Islam yang mampu menghasilkan luaran penelitian berupa publikasi, HAKI, paten, dan bermanfaat bagi kepentingan masyarakat.
15. Undaris menyusun dan menetapkan kebijakan kepemilikan, penggunaan dan penggandaan hak cipta untuk pengajaran dan riset.
16. Undaris menyusun dan menetapkan kode etik riset dan pedoman riset bagi para dosen/peneliti.
17. Undaris melarang penelitian yang bertentangan dengan nilai-nilai islam, merugikan Undaris dan mengarah pada konflik kepentingan serta merendahkan martabat peneliti.
18. Dosen/peneliti wajib mencantumkan identitas Undaris dalam mendiseminasikan setiap hasil risetnya.

Tanggung jawab yang diemban LPPM tersebut perlu disusun Rencana Strategis (Renstra) yang tepat dan dinamis untuk kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat untuk masa lima tahun ke depan, karena Renstra sangat penting untuk menetapkan arah pengembangan agar kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat selalu terencana dan tercapai sesuai dengan sasaran yang kongkrit.

- a) Meninjau secara kritis dan menilai perkembangan ilmu pengetahuan yang sudah ada mengarah kepada penerimaan hasil penelitian terbaru.
- b) Menghasilkan alternatif dan mengembangkan model dalam berbagai bidang pengetahuan secara Islami.
- c) Menanamkan nilai-nilai Islam dalam pengajaran dan pembelajaran, penelitian, publikasi, konsultasi dan supervisi.
- d) Rekonstruksi teori, sejarah, struktur dan tujuan pengetahuan dan pendidikan, serta menyoroti kontribusi pemikiran ilmunan, dermawan, sarjana dan pemimpin muslim pada masa lalu.
- e) Semua penelitian yang dilaksanakan dosen/peneliti, baik yang bersumber dana eksternal dan dana internal wajib dipublikasikan, baik dalam jurnal internasional bereputasi, jurnal nasional terakreditasi, maupun jurnal nasional ber ISSN.
- f) Invensi dan atau temuan yang diperoleh dari penelitian Undaris akan diseminasikan dengan *stakeholders* agar bermanfaat bagi masyarakat.
- g) Peneliti bebas memilih topik penelitian, serta ilmu umum maupun *Islamic Knowledge*, termasuk pencarian sumber pendanaan penelitian dan publikasi hasil penelitian.
- h) Peneliti bertanggung jawab terhadap pencapaian standar profesional yang tinggi.
- i) Peneliti menghargai hak-hak, martabat dan sensitivitas sejawat serta integritas Undaris.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN PENELITIAN UNRARIS

Undaris sebagai sebuah institusi pendidikan tinggi Islam bertujuan untuk melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi dengan tema sentral “penguasaan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni yang berorientasi kewirausahaan dan berkarakter Islami”. Paradigma tersebut mengharuskan pengembangan ilmu dan teknologi dengan melaksanakan rekonstruksi ilmu atas dasar nilai-nilai Islam dan berakar pada kearifan lokal (*local wisdom*) secara konsisten dan berkelanjutan, sejalan dengan perkembangan kebutuhan masyarakat menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT. Sejalan dengan arah pengembangan Undaris tersebut dan tuntutan kontribusi Undaris terhadap pembangunan bangsa, maka Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) merumuskan visi, misi, tujuan, serta sasaran dan strategi pencapaian sebagai berikut.

A. Visi dan Misi LPPM

Visi LPPM :

“Menjadi lembaga terkemuka di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat dalam rangka pengembangan dan pemanfaatan ilmu pengetahuan dan membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT dalam kerangka *rahmatan lil ‘alamiin*”.

Misi LPPM :

1. Merekonstruksi dan mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi.
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian masyarakat yang berorientasi pada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
3. Mengembangkan penelitian dan pengabdian masyarakat dalam membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT dalam kerangka *rahmatan lil ‘alamiin*.

B. Tujuan

Menghasilkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan medis atas dasar nilai-nilai Islam secara konsisten dan berkelanjutan, sejalan dengan perkembangan kebutuhan masyarakat menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT.

1. Menghasilkan penelitian dan pengabdian masyarakat yang mampu memberikan kontribusi terhadap pemecahan masalah pembangunan bangsa atas dasar nilai-nilai Islam.
2. Meningkatkan peran aktif Undaris dalam membangun kesejahteraan masyarakat dan pengembangan peradaban Islam, melalui studi dan penelitian intensif, bermutu dan relevan, menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT.

C. Sasaran LPPM

1. Meningkatkan kuantitas, kualitas, dan inovasi hasil penelitian yang berorientasi pada rekonstruksi ilmu atas dasar nilai-nilai Islam dan sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
2. Meningkatkan kolaborasi penelitian dengan institusi dari dalam maupun luar negeri.
3. Meningkatkan perolehan penghargaan, Hak atas Kekayaan Intelektual (HKI) dan komersialisasi hasil penelitian di tingkat nasional dan atau internasional.
4. Mengembangkan pusat-pusat penelitian unggulan berbasis kearifan lokal yang sesuai dengan nilai-nilai Islam.
5. Meningkatkan jumlah pengabdian masyarakat berbasis hasil penelitian.
6. Meningkatkan jumlah mitra, baik institusi pemerintah maupun swasta dalam pengembangan desa mitra sesuai nilai-nilai Islam.
7. Mengembangkan pusat-pusat pelayanan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
8. Meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi hasil rekonstruksi ilmu melalui berbagai media nasional dan internasional.
9. Meningkatkan penerbitan buku dan jurnal internal yang berkualitas.
10. Menguatnya kelembagaan dan infrastruktur penelitian, pengabdian masyarakat, dan publikasi ilmiah.
11. Meningkatnya manajemen penelitian, pengabdian masyarakat, dan publikasi ilmiah yang efektif dan efisien atas dasar nilai-nilai Islam.
12. Meningkatnya sistem penjaminan mutu penelitian, pengabdian masyarakat, dan publikasi ilmiah.
13. Terbangunnya pengabdian masyarakat yang unggul dan berdaya saing global dalam membangun peradaban Islam menuju masyarakat sejahtera yang dirahmati Allah SWT berbasis hasil penelitian (IPTEK) dan pengembangan nilai-nilai Islami.
14. Meningkatnya sinergi antara pemerintah, industri, masyarakat, dan perguruan tinggi lainnya dalam kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat, dan publikasi ilmiah, baik di dalam maupun di luar negeri.

D. Analisis Kondisi LPPM

Dalam menyusun rencana strategis penelitian dan pengabdian masyarakat tahun 2021-2026, diperlukan analisis kondisi internal penelitian dan pengabdian masyarakat 4 (empat) tahun terakhir sebagai referensi untuk mengetahui capaian dan permasalahan yang terjadi.

E. Perkembangan Penelitian 2016-2020

Beberapa program strategis telah dilaksanakan 2016-2020. Berdasarkan pada kegiatan penelitian-penelitian sebelumnya yang belum sepenuhnya bersifat komprehensif dan masih cenderung parsial, maka dibentuk klaster-klaster penelitian dengan melibatkan peneliti-peneliti yang kompeten dari berbagai bidang ilmu. Kegiatan penelitian dikelompokkan dalam tiga

klaster, yaitu:

1. Klaster sosial, ekonomi, kependidikan, dan agama yang meliputi fakultas Ekonomi, Hukum, fakultas Fakultas Ilmu Keguruan dan Ilmu Pendidikan dan Fakultas Agama Islam mengusulkan isu-isu strategis antara lain: masalah kemiskinan, globalisasi informasi, peradaban islam, pendidikan karakter, pengembangan dan aplikasi teknologi kependidikan. Untuk menindaklanjuti isu-isu strategis, maka fokus penelitian unggulan yang diusulkan meliputi: peningkatan peran IT (*Information Technology*) untuk daya saing UKM (Usaha Kecil Menengah), pemberdayaan umat, dan pengembangan *e-learning* untuk sekolah, pengembangan IKM industri kreatif.
2. Dalam klaster saintek yang terdiri dari Fakultas Teknik (FT) dan Fakultas Peternakan menyepakati isu-isu strategis antara lain: Fakultas Teknik terdiri dari pengembangan infrastruktur dan SDM konstruksi. Adapun penelitian unggulannya terdiri dari: pendekatan nilai dalam SDM konstruksi, interaksi hidrolika dengan air, tanah, dan lingkungan. Fakultas Peternakan terdiri dari nutrisi dan pakan ternak, pemuliaan ternak, reproduksi ternak, teknologi hasil peternakan dan agribisnis peternakan.

F. Perkembangan penelitian dosen UNRARIS

Pada tiga tahun terakhir, 8 bidang ilmu (Fakultas) dikelompokkan berdasarkan pendanaan internal dan eksternal. Pendanaan penelitian internal dikelola oleh LPPM Undaris dan dikompetisikan setiap tahun meliputi skema penelitian dasar dan penelitian terapan. Adapun pendanaan eksternal diperoleh melalui Hibah Kementerian Pendidikan, Kebudayaan Riset dan Teknologi, dan kementerian lain atau lembaga pemerintah dan swasta lain di luar Undaris. Adapun pendanaan eksternal diperoleh melalui Hibah Kementerian Pendidikan, Kebudayaan Riset dan Teknologi, dan kementerian lain atau lembaga pemerintah dan swasta lain di luar Undaris.

G. Unit Fasilitas Penunjang Penelitian

Tabel 1 Unit Fasilitas Penunjang Penelitian

No		Nama unit	Fasilitas
1.	Fakultas Keguruan Ilmu Pendidikan	Laboratorium, FKIP – PGSD dan PKN,	Komputer, Audio Visual
2.	Fakultas Peternakan	Laboratorium Peternakan	Komputer, printer, dan jaringan internet, alat lab
3.	Fakultas Ekonomi Bisnis	Laboratorium Ekonomi dan <i>Bussines development Service</i>	Komputer, printer, dan jaringan internet
4	Fakultas Agama Islam	Laboratorium <i>Microteaching</i>	Komputer, printer, dan jaringan internet
5	Fakultas Teknik	Laboratorium Teknik	Alat lab, Komputer, printer, dan jaringan internet
6	Fakultas Hukum	Laboratorium Peradilan Semu, Biro Konsultasi dan Bantuan Hukum	Komputer, printer, dan jaringan internet

H. Analisis SWOT

Identifikasi kekuatan-kekuatan dan kelemahan-kelemahan serta peluang- peluang dan ancaman-ancaman dalam bidang penelitian pada tingkat Universitas dapat diidentifikasi sebagai berikut:

1. Kondisi Internal

Kondisi internal mencakup variabel ilmu pengetahuan dan teknologi (Iptek), sumber daya insani (SDI), dan kelembagaan:

Tabel 2. Analisis SWOT Kondisi Internal

KEKUATAN	
Iptek	<ul style="list-style-type: none"> a) UNDARIS telah berpengalaman menyelenggarakan pendidikan sejak tahun 1982, telah memberikan banyak tempaan dan pengalaman yang tidak perlu diragukan lagi. b) Menyelenggarakan 6 fakultas dan 9 program studi yang terdiri atas (Manajemen, Ilmu Hukum, Magister Ilmu Hukum, Peternakan, PGSD, PKN, Teknik Sipil, PAI dan Magister PAI) program studi ini relevan dengan kebutuhan masyarakat yang Sebagian besar telah terakreditasi oleh Badan Akreditasi Nasional (BAN), dominan nilai B c) UNDARIS Memiliki perpustakaan yang representatif (tingkat pusat dan fakultas), laboratorium tiap fakultas, asrama mahasiswa. d) Memiliki tiga klaster penelitian (rekayasa, peternakan, dan sosial/agama) yang akan didukung oleh 5 pusat studi, yang mulai berdiri di tahun 2025. e) Memiliki Jurnal ilmiah pada 5 fakultas
Sumber daya Manusia	<ul style="list-style-type: none"> a) Dukungan Sumber daya Manusia yang mempunyai loyalitas, rasa optimis dan berwawasan ke depan yang dijiwai nilai-nilai ke-Islaman yang kuat, berdedikasi dan ikhlas. b) Sistem rekrutmen dosen dan staf administrasi yang selektif dan konsisten. c) Potensi Sumber daya Manusia besar yang didukung oleh 1 guru besar, 21 doktor, dan 46 magister
Kelembagaan	<ul style="list-style-type: none"> a) Masyarakat mengenal UNDARIS sebagai perguruan tinggi Islam swasta tertua di Kabupaten Semarang, yang didukung oleh masyarakat islami. b) UNDARIS memiliki Kemampuan menjalin kerjasama dengan institusi luar dan dalam negeri sangat intens. c) Dukungan instansi pemerintah dan non pemerintah cukup tinggi melalui berbagai kerjasama kemitraan.
KELEMAHAN	
Ipteks	<ul style="list-style-type: none"> a) Iklim akademik di UNDARIS belum sepenuhnya menunjang keberhasilan proses belajar mengajar. b) Produk-produk sebagai keberlanjutan dari hasil penelitian yang dihasilkan dosen UNDARIS masih kurang. c) Dengan rendahnya kuantitas penelitian, maka kualitas penelitian yang mengarah pada aspek lingkungan eksternal (Iptek, dunia industri, dan aspek global) praktis belum dapat dilakukan. d) Keterkaitan antara kegiatan penelitian dengan kegiatan pengabdian masyarakat masih belum tampak.
Sumber daya Manusia	<ul style="list-style-type: none"> a) Keterlibatan seluruh dosen dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat masih cenderung rendah. b) Kegiatan penelitian belum dikelola secara optimal dan berkelanjutan.

	c) Peran dosen dalam melibatkan mahasiswa (S1 dan S2) untuk berbagai kegiatan penelitian masih kurang.
Kelembagaan	<p>a) Dana penelitian untuk mendukung kegiatan klaster- klaster penelitian masih kurang.</p> <p>b) Pemberdayaan klaster-klaster dan pusat- pusat studi penelitian masih belum optimal.</p> <p>c) Kurang sinerginya kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat, akibat kurangnya koordinasi bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat.</p> <p>d) Belum memiliki desa binaan.</p> <p>e) Kualitas kerjasama berdasarkan MOU yang dilakukan secara umum masih rendah, tindak lanjut dari berbagai potensi kerjasama belum sepenuhnya dimanfaatkan serta dilaksanakan dengan Tindakan tindakan nyata.</p>

3. Kondisi Eksternal

Tabel 3. Analisis SWOT Kondisi Eksternal

PELUANG	
Kebutuhan Masyarakat	Tuntutan tenaga trampil di era global sebagai wujud era persaingan sektor produksi dan jasa, menimbulkan tingkat kebutuhan masyarakat terhadap perguruan tinggi meningkat tajam. UNDARIS sebagai lembaga Pendidikan tinggi yang memiliki spesifikasi Perguruan Tinggi Islam, dengan pengembangan program- programnya yang dikelola oleh sumber daya manusia yang berkualitas merupakan sarana untuk meningkatkan SDM terampil dan professional.
Kebijakan Pemerintah	Semakin besarnya perhatian pemerintah pada dunia pendidikan, yang diantaranya dengan adanya kebijakan regulasi di bidang pendidikan, yang memberikan peluang pengembangan fakultas maupun program- program unggulan baru yang kompetitif. Penetapan peringkat akreditasi perguruan tinggi oleh Badan Akreditasi Nasional (BAN), semakin memberikan dorongan untuk berkompetisi secara terbuka, melalui usaha-usaha perbaikan kinerja manajerial.
Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat	Perubahan pada milenium ke tiga diantaranya adalah meningkatnya sifat materialistis dan perubahan tata nilai pergaulan. Perkembangan ini akan menyebabkan permintaan akan jasa perguruan tinggi meningkat. Di sisi lain kekhawatiran masyarakat terhadap dampak negative perubahan tata nilai pergaulan juga meningkat, hal ini akan memberikan peluang pada perguruan tinggi yang mempunyai nilai- nilai keagamaan sebagai alternatif pilihan studi bagi anak/keluarga.
ANCAMAN	
Perkembangan Teknologi	Perubahan-perubahan teknologi berdasarkan permintaan pemerintah dan sektor industri berjalan sangat cepat, kecenderungan yang terjadi bagi perguruan tinggi adalah ketertinggalan untuk menyesuaikan perubahan-perubahan tersebut.
Tuntutan Kualitas	Masyarakat akan memilih perguruan tinggi yang berkualitas. Perbedaan antara PTN dan PTS akan semakin pudar, pilihan masyarakat hanya akan tertuju pada perguruan tinggi yang paling baik kualitasnya, yaitu yang mampu

	memberi peluang paling besar pada lulusannya menghadapi persaingan pasar kerja.
Persaingan	<p>a) Era global disebut juga sebagai era persaingan, khususnya persaingan untuk menghasilkan produk/ lulusan yang unggul serta persaingan dari PTN, PTS, dan perguruan tinggi asing.</p> <p>b) Berkembangnya produk unggulan yang dihasilkan lembaga-lembaga penelitian dan pengembangan, berbagai departemen dan dunia usaha.</p> <p>c) Berkembangnya kepedulian dan partisipasi Lembaga swadaya masyarakat sesuai dengan permintaan masyarakat akan dunia pendidikan.</p>
Sumber Dana	Sumber penerimaan dari mahasiswa masih mendominasi penerimaan universitas.

BAB III
SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, INDIKATOR
KINERJA, BIDANG DAN TOPIK PENELITIAN UNGGULAN

A. Masalah dan Strategi Pengembangan

Ilmu pengetahuan bagi sebuah lembaga pendidikan merupakan jantung yang peranannya teramat penting karena bergerak di dunia pendidikan. Ilmu pengetahuan mencakup kegiatan penelitian, seminar, workshop, lokakarya serta kegiatan belajar mengajar yang dilakukan di sebuah lembaga. Untuk menunjang Tri Dharma Perguruan Tinggi salah satunya adalah dengan melakukan penelitian dalam berbagai bidang disiplin ilmu. Sejalan dengan kebijakan pemerintah yang termuat dalam Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2019 Tentang Prioritas Riset Nasional (PRN) Tahun 2020-2024, telah menetapkan fokus dan tema penelitian sebagai acuan penelitian di Undaris.

Dari hasil analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity, Threat*), kondisi internal (kekuatan bisnis) dan kondisi eksternal (daya tarik industri) Implementasi strategis pengembangannya adalah “tumbuh berdasarkan segmen pasar, spesialisasi, dan investasi selektif”, artinya perluasan pasar, fasilitas maupun teknologi yang dapat dilakukan adalah melalui pengembangan internal. Dengan mencermati kondisi internal dan eksternal, melalui proses evaluasi yang seksama, dirumuskanlah masalah-masalah strategis yang selanjutnya menjadi dasar untuk dapat menentukan Rencana Strategis Pengembangan sesuai dengan Visi, Misi, dan Tujuan Undaris.

B. Masalah-masalah Strategis dan Strategi Pengembangan Bidang Penelitian

Berdasarkan Rencana Strategis Undaris tahun 2021-2026 yang telah dirumuskan, maka disusunlah rencana strategis pengembangan bidang penelitian, sebagai berikut:

1. Penyusunan kebijakan penelitian yang mengarah pada *niche area* (ciri khusus) Undaris:
2. Penyusunan pedoman pengelolaan penelitian yang berkualitas dan sesuai dengan rekonstruksi ilmu dan kebutuhan masyarakat.
3. Peningkatan kemampuan SDM dalam bidang penelitian yang berkualitas dan sesuai dengan rekonstruksi ilmu dan kebutuhan masyarakat.
4. Penggalan sumber pendanaan penelitian dari dalam maupun luar Undaris.
5. Peningkatan kegiatan integrasi penelitian antar bidang ilmu (*Interdisciplinary Research*)
6. Penyusunan kebijakan dalam upaya menjamin keberlanjutan penelitian, yang memenuhi aspek sebagai berikut:
 - a. Memiliki agenda penelitian jangka panjang sesuai dengan rencana pengembangan.
 - b. Tersedianya SDM, prasarana, dan sarana yang memungkinkan terlaksananya penelitian secara berkelanjutan.
 - c. Mengembangkan dan membina jejaring penelitian dengan berbagai pihak termasuk dengan dunia usaha dan dunia industri.
 - d. Menyediakan atau mencari berbagai sumber dana penelitian seperti hibah penelitian nasional maupun internasional.
7. Penguatan penelitian pada program sarjana dan pascasarjana.
8. Peningkatan partisipasi mahasiswa dalam penelitian dosen.
9. Pembentukan pusat kajian (*centre of studies*) yang membidangi antara lain: kajian peradaban Islam, kajian peradaban Barat, kajian produk halal, kajian ekonomi Islam, kajian sistem politik dan kepemimpinan Islam serta pendirian *syariah compliance service and product*.

Adapun rencana strategis pengembangan bidang publikasi ilmiah :

1. Peningkatan kualitas jurnal Ilmiah (terakreditasi nasional dan atau internasional)
2. Peningkatan kemampuan dosen dan mahasiswa dalam bidang publikasi karya ilmiah di tingkat nasional dan internasional.
3. Peningkatan jumlah dan kualitas artikel dalam jurnal ilmiah nasional dan internasional yang terindek, tersitasi, dan mempunyai *impact factor* tinggi.
4. Peningkatan pengakuan (*recognition*) melalui penghargaan, Hak Kekayaan Intelektual (HKI), Paten dan hak royalti:
 - a. Peningkatan kualitas hasil penelitian dan atau invensi yang inovatif di tingkat nasional dan atau internasional.
 - b. Peningkatan pengetahuan dan kesadaran dosen akan pentingnya Hak atas Kekayaan Intelektual (HKI), Paten dan hak royalti atas karya ilmiah dan atau invensi yang dihasilkan serta pencegahan dan penanganan plagiasi.
 - c. Peningkatan peran Undaris dalam memfasilitasi dosen untuk mendapatkan Hak atas Kekayaan Intelektual (HKI) dan hak royalti.
 - d. Peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi karya ilmiah dalam bentuk buku sesuai Visi, Misi Undaris.

Mengacu pada sasaran dan rencana strategis pengembangan penelitian tersebut, maka disusun Rencana Strategis Penelitian 2021-2026 sebagaimana diuraikan dalam BAB IV.

BAB IV
SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, INDIKATOR KINERJA, BIDANG DAN TOPIK PENELITIAN UNGGULAN

Tabel 4. Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Kinerja

Indikator Pencapaian	Baseline 2021	2022	2023	2024	2025	2026
Jumlah Publikasi Ilmiah dalam jurnal meningkat 20% per tahun	83	100	120	144	173	207
Jumlah Publikasi Ilmiah dalam jurnal internasional meningkat 20% per tahun	14	17	20	25	30	35
Terbitnya jurnal ilmiah online di seluruh unit akademik secara periodik	4	4	8	12	12	12

Jumlah publikasi ilmiah dalam jurnal menunjukkan peningkatan yang konsisten setiap tahunnya, sesuai dengan target peningkatan sebesar 20% per tahun. Pada tahun 2021, jumlah publikasi tercatat sebanyak 83, kemudian meningkat menjadi 100 pada tahun 2022, 120 pada tahun 2023, 144 pada tahun 2024, 173 pada tahun 2025, dan mencapai 207 pada tahun 2026. Tren serupa juga terlihat pada publikasi ilmiah dalam jurnal internasional, yang meningkat dari 14 publikasi pada tahun 2021 menjadi 17 pada tahun 2022, 20 pada tahun 2023, 25 pada tahun 2024, 30 pada tahun 2025, dan mencapai 35 pada tahun 2026. Sementara itu, jumlah jurnal ilmiah online yang terbit secara periodik di seluruh unit akademik mengalami perkembangan dari 4 jurnal pada tahun 2021 dan 2022, menjadi 8 jurnal pada tahun 2023, dan mencapai 12 jurnal pada tahun 2024, yang kemudian dipertahankan hingga tahun 2026. Data ini mencerminkan adanya peningkatan produktivitas dan kualitas publikasi ilmiah, baik di tingkat nasional maupun internasional, serta penguatan infrastruktur publikasi ilmiah di lingkungan akademik.

Tabel 5 Target Pencapaian Seminar Nasional Dosen Undaris 2021-2026

Program Studi	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1) Progam Studi Ilmu Hukum (S1)	10	10	10	10	10	10
2) Progam Studi Ilmu Hukum (S2)	10	10	10	10	10	10
3) Progam Studi Manajemen (S1)	10	10	10	10	10	10
4) Progam Studi Agama Islam (S1)	10	10	10	10	10	10
5) Progam Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (S1)	10	10	10	10	10	10
6) Progam Studi Pendidikan Guru SD (S1)	10	10	10	10	10	10
7) Progam Studi Peternakan (S1)	10	10	10	10	10	10
8) Progam Studi Teknik Sipil (S1)	10	10	10	10	10	10
9) Progam Studi Manajemen (S2)	-	-	-	-	6	6
10) Progam Studi Pendidikan Agama Islam (S2)	-	-	-	-	6	6
11) Progam Studi Kenotariatan (S2)	-	-	-	-	6	6
12) Progam Studi Hukum & Kesehatan	-	-	-	-	6	6

Berdasarkan target pencapaian seminar nasional oleh program studi di lingkungan Undaris untuk periode 2021 hingga 2026, seluruh program studi jenjang sarjana (S1) direncanakan secara konsisten menyelenggarakan satu seminar nasional setiap tahunnya. Program studi tersebut meliputi Ilmu Hukum, Manajemen, Agama Islam, Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Pendidikan Guru SD, Peternakan, dan Teknik Sipil, yang masing-masing menargetkan 10 seminar nasional per tahun dari tahun 2021 hingga 2026. Hal serupa juga berlaku untuk Program Studi Ilmu Hukum jenjang magister (S2), yang mempertahankan target penyelenggaraan 10 seminar nasional setiap tahun sepanjang periode lima tahun tersebut.

Sementara itu, beberapa program studi magister lainnya, seperti Manajemen (S2), Pendidikan Agama Islam (S2), Kenotariatan (S2), serta Hukum dan Kesehatan, belum memiliki target seminar nasional pada tiga tahun pertama (2021–2024). Namun, mulai tahun 2025 dan 2026, masing-masing dari program studi tersebut ditargetkan 6 seminar nasional per tahun.

Tabel 6. Target Pencapaian Seminar Nasional Mahasiswa Undaris 2021-2026

Program Studi	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1) Progam Studi Ilmu Hukum (S1)	25	25	25	30	30	30
2) Progam Studi Ilmu Hukum (S2)	2	2	5	7	9	15
3) Progam Studi Manajemen (S1)	25	25	25	30	30	30
4) Progam Studi Agama Islam (S1)	25	25	25	30	30	30
5) Progam Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegraan (S1)	25	25	25	30	30	30
6) Progam Studi Pendidikan Guru SD (S1)	25	25	25	30	30	30
7) Progam Studi Peternakan (S1)	25	25	25	30	30	30
8) Progam Studi Teknik Sipil (S1)	25	25	25	30	30	30
9) Progam Studi Manajemen (S2)	-	-	-	-	6	6
10) Progam Studi Pendidikan Agama Islam (S2)	-	-	-	-	6	6
11) Progam Studi Kenotariatan (S2)	-	-	-	-	6	6
12) Progam Studi Hukum & Kesehatan	-	-	-	-	6	6

Berdasarkan target pencapaian seminar nasional oleh program studi di lingkungan Undaris oleh mahasiswa pada periode 2021 hingga 2026. Program studi seperti Ilmu Hukum, Manajemen, Agama Islam, Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Pendidikan Guru SD, Peternakan, dan Teknik Sipil, masing-masing ditargetkan untuk menyelenggarakan 25 seminar nasional pada tahun 2022 dan 2023, kemudian meningkat menjadi 30 seminar per tahun mulai tahun 2024 hingga 2026. Hal ini menggambarkan upaya institusi dalam meningkatkan aktivitas ilmiah mahasiswa secara bertahap dan berkelanjutan.

Untuk program magister (S2), seminar nasional baru mulai ditargetkan pada tahun-tahun selanjutnya. Program Studi Ilmu Hukum (S2) memulai dengan 2 seminar pada tahun 2022, kemudian meningkat secara progresif setiap tahun hingga mencapai 15 seminar pada tahun 2026. Sementara itu, program-program magister lainnya seperti Manajemen, Pendidikan Agama Islam, Kenotariatan, dan Hukum & Kesehatan belum memiliki target pada tiga tahun pertama (2021–2024), namun mulai tahun 2025 dan 2026, masing-masing ditargetkan 6 seminar nasional per tahun.

Tabel 7 Target Pencapaian Prosiding Seminar Nasional Dosen Undaris 2021-2026

Program Studi	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1) Progam Studi Ilmu Hukum (S1)	6	6	7	8	8	8
2) Progam Studi Ilmu Hukum (S2)	5	5	6	7	7	7
3) Progam Studi Manajemen (S1)	6	6	7	8	9	9
4) Progam Studi Agama Islam (S1)	6	6	7	8	8	8
5) Progam Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (S1)	6	6	7	8	8	8
6) Progam Studi Pendidikan Guru SD (S1)	6	6	7	8	8	8
7) Progam Studi Peternakan (S1)	6	6	7	8	8	8
8) Progam Studi Teknik Sipil (S1)	6	6	7	8	8	8
9) Progam Studi Manajemen (S2)	-	-	-	-	4	6
10) Progam Studi Pendidikan Agama Islam (S2)	-	-	-	-	4	6
11) Progam Studi Kenotariatan (S2)	-	-	-	-	4	6
12) Progam Studi Hukum & Kesehatan	-	-	-	-	4	6

Selama periode 2022 hingga 2026, setiap program studi di Universitas Darul Ulum Islamic Centre Sudirman (Undaris) memiliki target tahunan untuk keterlibatan dosen dalam prosiding seminar nasional. Program Studi Ilmu Hukum (S1) menunjukkan peningkatan dari 6 publikasi pada tahun 2022 menjadi 8 pada tahun 2024, dan mempertahankan jumlah tersebut hingga 2026. Program Studi Ilmu Hukum (S2) juga mengalami peningkatan dari 5 pada 2022 menjadi 7 mulai 2024 hingga 2026. Program Studi Manajemen (S1) meningkat secara konsisten dari 6 menjadi 9 publikasi sepanjang periode tersebut. Program Studi Agama Islam (S1), Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (S1), Pendidikan Guru SD (S1), Peternakan (S1), dan Teknik Sipil (S1) semuanya memiliki target yang sama, dimulai dari 6 publikasi pada 2022 dan meningkat menjadi 8 pada 2024 hingga 2026.

Sementara itu, Program Pascasarjana mulai menetapkan target kontribusi pada tahun 2025. Program Studi Manajemen (S2), Pendidikan Agama Islam (S2), Kenotariatan (S2), serta Hukum dan Kesehatan menargetkan masing-masing 4 publikasi pada tahun 2025 dan meningkat menjadi 6 pada tahun 2026. Hal ini menunjukkan komitmen yang semakin meningkat dari seluruh program studi di Undaris dalam mendukung kegiatan ilmiah dan publikasi nasional.

Tabel 8 Penulisan dan Publikasi Karya Ilmiah Dosen Pada Jurnal Terakreditasi Nasioanal

Program Studi	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1) Program Studi Ilmu Hukum (S1)	6	6	7	8	8	8
2) Program Studi Ilmu Hukum (S2)	5	5	6	7	7	7

3) Program Studi Manajemen (S1)	6	6	7	8	8	8
4) Program Studi Pendidikan Agama Islam (S1)	6	6	7	8	8	8
5) Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (S1)	6	6	7	8	8	8
6) Program Studi Pendidikan Guru SD (S1)	6	6	7	8	8	8
7) Program Studi Peternakan (S1)	6	6	7	8	8	8
8) Program Studi Teknik Sipil (S1)	6	6	7	8	8	8
9) Program Studi Manajemen (S2)	-	-	-	-	3	3
10) Program Studi Pendidikan Agama Islam (S2)	-	-	-	-	3	3

Berdasarkan tabel "Penulisan dan Publikasi Karya Ilmiah Dosen pada Jurnal Terakreditasi Nasional," terlihat tren peningkatan publikasi ilmiah dari berbagai program studi di lingkungan Universitas Darul Ulum Islamic Centre Sudirman (Undaris) pada rentang tahun 2022 hingga 2026. Pada tahun 2022 hingga 2024, hampir semua program studi jenjang S1 seperti Ilmu Hukum, Manajemen, Pendidikan Agama Islam, Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Pendidikan Guru SD, Peternakan, dan Teknik Sipil mencatat angka publikasi yang stabil dan meningkat dari 6 menjadi 8 artikel per tahun.

Program Studi Ilmu Hukum (S2) menunjukkan peningkatan dari 5 artikel pada 2022 menjadi 7 artikel pada 2024, dan stabil di angka tersebut hingga 2026. Sementara itu, dua program studi jenjang S2 lainnya, yaitu Manajemen dan Pendidikan Agama Islam, mulai aktif mempublikasikan karya ilmiah pada tahun 2025 dengan masing-masing mencatat 3 publikasi, angka yang tetap konsisten hingga 2026.

Tabel 9 Penulisan dan Publikasi Ilmiah Dosen Pada Jurnal Internasional

Program Studi	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1) Program Studi Ilmu Hukum (S1)	2	2	3	4	4	4
2) Program Studi Ilmu Hukum (S2)	2	2	4	4	4	4
3) Program Studi Manajemen (S1)	3	3	3	5	5	5
4) Program Studi Pendidikan Agama Islam (S1)	1	1	1	3	4	4
5) Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (S1)	-	-	1	2	3	4
6) Program Studi Pendidikan Guru SD (S1)	-	-	2	3	4	4
7) Program Studi Peternakan (S1)	3	3	3	4	4	4
8) Program Studi Teknik Sipil (S1)	-	-	1	2	3	4
9) Program Studi Manajemen (S2)	-	-	-	-	2	4
10) Program Studi Pendidikan Agama Islam (S2)	-	-	-	-	2	4
11) Program Studi Kenotariatan (S2)	-	-	-	-	2	4
12) Program Studi Hukum & Kesehatan (S2)	-	-	-	-	2	4

Berdasarkan Tabel 9 Penulisan dan Publikasi Ilmiah Dosen pada Jurnal Internasional

terlihat adanya peningkatan yang dalam jumlah publikasi dosen dari berbagai program studi di lingkungan Universitas Darul Ulum Islamic Centre Sudirman (Undaris) pada rentang tahun 2022 hingga 2026. Pada tahun-tahun awal, publikasi masih didominasi oleh program studi jenjang S1, seperti Ilmu Hukum, Manajemen, dan Peternakan, dengan angka publikasi yang terus meningkat secara konsisten.

Program Studi Ilmu Hukum (S1) dan (S2) mengalami peningkatan dari masing-masing 2 publikasi pada 2022 menjadi 4 publikasi pada 2024 dan stabil hingga 2026. Program Studi Manajemen (S1) menunjukkan pertumbuhan yang cukup baik dari 3 publikasi pada 2022 menjadi 5 publikasi mulai 2024. Sementara itu, Program Studi Pendidikan Agama Islam (S1) mengalami lonjakan dari 1 publikasi pada 2022 menjadi 4 publikasi pada 2025 dan 2026.

Program studi lain seperti Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Pendidikan Guru SD, Teknik Sipil, dan jenjang S2 seperti Manajemen, Pendidikan Agama Islam, Kenotariatan, serta Hukum & Kesehatan mulai aktif berkontribusi dalam publikasi internasional pada tahun-tahun berikutnya, terutama mulai 2024 dan 2025. Menariknya, pada tahun 2026, hampir semua program studi mencatat 4 publikasi, mencerminkan target yang merata dan terencana.

Tabel 10 Program Strategis Penelitian dan Publikasi Ilmiah

STRATEGIC	INDIKATOR CAPAIAN	STRATEGIC INITIATIVES
A. Meningkatkan jumlah dan kualitas penelitian sesuai rekonstruksi ilmu sesuai kebutuhan masyarakat.	Jumlah penelitian yang berorientasi pada rekonstruksi ilmu	a) Penyusunan pedoman pengelolaan penelitian yang berkualitas dan sesuai dengan rekonstruksi ilmu masing masing prodi dilingkungan Undaris sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
		b) Workshop dan sosialisasi metodologi penelitian sesuai pendekatan ilmu masing masing prodi dilingkungan Undaris.
		c) Pelatihan Penggunaan AI dalam meningkatkan kualitas penelitian dosen dan mahasiswa dilingkungan Undaris.
	Jumlah penelitian yang mengangkat masalah multidisplin ilmu yang ada dilingkungan Undaris melalui pendekatan Islam .	a) Penyusunan kebijakan penelitian yang mengarah pada niche area (ciri khusus) Undaris, yakni Pembangunan sebuah konsep penelitian sesuai bidang ilmu.
		b) Penyusunan <i>roadmap</i> penelitian fakultas berbasis pada area penelitian Undaris
		c) Kajian Islam Tematik

		d) Hibah penelitian Internal yang mengangkat masalah yang dihadapi masyarakat
	Jumlah penelitian interdisipliner yang dihasilkan per klaster	a) Pembentukan Pusat Kajian (<i>Centre of Studies</i>) Peradaban Islam
B. Meningkatnya jumlah dan kualitas publikasi hasil rekonstruksi ilmu melalui berbagai media nasional dan internasional	Adanya Penerbit (Press) yang bereputasi nasional dan/atau internasional.	a) Penyertaan pelatihan pengelolaan penerbitan yang bereputasi nasional
		b) Workshop anti plagiarisme serta sesuai etika
	Jumlah jurnal yang terakreditasi nasional	a) Penambahan SDM pengelola publikasi ilmiah yang kompeten
		b) Peningkatan kapasitas SDM pengelola publikasi ilmiah
		c) Workshop pengelolaan jurnal ilmiah
		d) Menjalin kerjasama dengan partner strategis
Jumlah jurnal yang terindeks internasional.	a) Menjalin kerjasama dengan partner strategis	
	b) Pembentukan dan pengelolaan jurnal Ilmiah menuju terindeks	
Jumlah buku yang berISBN.	Fasilitasi dan Pendampingan Akreditasi Workshop buku ajar dan referensi yang ber- ISBN.	
	Jumlah karya ilmiah yang terpublikasi dalam jurnal nasional yang terakreditasi.	Workshop penulisan karya ilmiah yang terpublikasi dalam jurnal yang terakreditasi nasional dan/ atau internasional
	Jumlah karya ilmiah yang terpublikasi dalam jurnal internasional.	a. Kerjasama pemanfaatan fasilitas publikasi secara bersama
		b. Pendampingan dan fasilitasi publikasi Internasional
	Jumlah artikel yang diterbitkan dalam <i>proceeding</i> seminar, konferensi nasional.	a. Penyelenggaraan Call for Paper Nasional
		b. Pemberian insentif publikasi
	Jumlah artikel yang diterbitkan dalam <i>proceeding</i> seminar, konferensi nasional.	a. Penyelenggaraan Call for Paper Internasional
b. Pemberian insentif publikasi		
		a. Peningkatan kualitas artikel ilmiah

	Jumlah Artikel yang disitasi	b. Pelatihan End Note dan Mendeley
C. Diperolehnya penghargaan, hak kekayaan intelektual (Paten), dan hak royalti atas hasil penelitian dan/ atau invensi tingkat nasional dan/ atau internasional.	Jumlah perolehan paten dan komersialisasi hasil penelitian	a. Workshop Paten dan komersialisasi hasil penelitian
		b. Fasilitasi dan Pendampingan Pengajuan Paten
	Jumlah perolehan penghargaan dalam penelitian.	c. Pemberian Insentif Pencapaian Paten
		Pameran Inovasi Hasil Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Matrik Topik Riset Unggulan

Berdasarkan pada kegiatan penelitian-penelitian sebelumnya yang belum sepenuhnya bersifat komprehensif dan masih cenderung parsial, maka perlu adanya pembentukan dan pengimplementasian klaster-klaster penelitian, dengan memfokuskan pada tiga klaster (klaster Sosial Humaniora, Engineering/ Rekayasa) dan diikuti dengan pembentukan pusat-pusat studi di bawah masing-masing klaster. Selanjutnya masing-masing klaster mengusulkan kompetensi / keahlian / keilmuan, isu-isu strategis, konsep pemikiran, pemecahan masalah, dan topik riset yang diperlukan.

Bidang dan Topik Penelitian Unggulan

Tabel 11 Bidang dan Topik Riset Unggulan Perguruan Tinggi Undaris

No.	Bidang Unggulan	Topik Unggulan
1	Fakultas Teknik S1 Teknik Sipil	Struktur
		Transportasi
		Sumber Daya Air melalui Pengendalian Banjir
		Geoteknik untuk Infrastruktur Berkelanjutan
2	FEB S1 Manajemen	Manajemen Konstruksi Berkelanjutan
		Ekonomi Syariah
		Keuangan Mikro Syariah
		UMKM Berbasis Syariah dan Digitalisasi
		Etika Bisnis Islami
3	FKIP S1 Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaran	Teknologi Digital untuk Bisnis Syariah
		Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat
		Pendidikan Karakter Berdasarkan Pancasila
		Pengembangan Kewarganegaraan Digital
		Keterlibatan Generasi Muda dalam Hukum, Politik dan Sosial
4	FKIP S1 Pendidikan Guru Sekolah Dasar	Peningkatan Kualitas PPKn
		Relevansi dan Implementasi Nilai Pancasila serta Kewirausahaan Berkarakter Islami
		Inovasi Pembelajaran Dasar berbasis IPTEKS
		Digitalisasi Pendidikan Dasar
5.	FAI	Internasionalisasi Program Studi
		Pengembangan Sekolah Model Inovatif
		Manajemen Pendidikan

	S1 Pendidikan Agama Islam	Sejarah Peradaban Islam
		Pengembangan kurikulum PAI berbasis multikulturalisme
		Ilmu Pendidikan
		Tafsir Tarbawi
6	Fakultas Peternakan S1 Peternakan	Produksi Ternak Unggas
		Produksi Ternak Potong
		Pemuliaan Ternak
		Sosial Ekonomi Peternakan
		Pangan
7	Fakultas Hukum S1 Hukum	Hukum Perdata
		HTN/HAN
		Hukum Pidana
		Hukum Acara
8	Fakultas Hukum S2 Hukum	Hukum dan HAM
		Hukum dan Kesehatan
		Hukum dan Teknologi
		Ham dan Politik
		Hukum dan Teori Perundang - Undangan
		Hukum Lingkungan

Tabel 12 Bidang dan Topik Riset Unggulan Fakultas Teknik (FT) Program Studi Teknik Sipil

No.	Bidang Unggulan	Riset Agenda	Topik Unggulan		Luaran / Produk Inovasi
			2025	2026	
1	Struktur	Evaluasi Infrastruktur	Permodelan Kondisi Daerah		Analisa struktur desain gedung dengan fungsi dan pembebanan yang sama terhadap faktor gempa SNI terbaru sesuai dengan resistensi gempa lokal.
			Rekayasa Teknik		Kajian kemampuan infrastruktur dan potensi pengembangan.
			Pengembangan Teknologi Tepat Guna		<i>Structural forensic engineering</i> : monitoring keamanan struktur, kajian penggunaan material yang tepat secara struktural.
2	Transportasi	Evaluasi Prasarana Transportasi: <i>Road Engineering</i>	Rekayasa Teknik		Kajian geometrik terhadap potensi kejadian laka.
			Pengembangan Teknologi Tepat Guna		Evaluasi geometrik jalan disesuaikan dengan peraturan yang berlaku dengan aplikasi AutoCAD Civil 3D.
3	Sumber Daya Air	Pengendalian Banjir	Rekayasa Teknik		Rekayasa pengendalian banjir
			Pengembangan Teknologi Tepat Guna		Mitigasi dan early warning system banjir
4	Geoteknik	Geoteknik untuk Infrastruktur Berkelanjutan	Rekayasa Teknik		Evaluasi kondisi eksisting dan kajian opsi perbaikan tanah
			Pengembangan Teknologi Tepat Guna		Mitigasi kondisi tanah eksisting dengan melakukan kajian kapasitas tanah terhadap potensi bencana: gempa, tanah longsor, dan likuefaksi
5	Manajemen Konstruksi	Manajemen Konstruksi Berkelanjutan	Rekayasa Teknik		Manajemen SDM, pelaksanaan konstruksi ramah lingkungan, penerapan sistem informasi manajemen keamanan kesehatan dan keselamatan kerja.
			Pengembangan Teknologi Tepat Guna		Penerapan Building Information Management (BIM) dalam pengelolaan bangunan, <i>knowledge management</i> , dan metode konstruksi

Tabel 13 Bidang dan Topik Riset Unggulan Fakultas Ekonomi (FE) Program Studi S1 Manajemen

No.	Bidang Unggulan	Topik Unggulan		Luaran produk Inovasi
		Tahun 2025	Tahun 2026	
1	Ekonomi Syariah	Integrasi Prinsip Ekonomi Syariah dalam Manajemen Bisnis	Evaluasi Model Bisnis Syariah di Perusahaan Konvensional	Buku Ajar, Publikasi Internasional
2	Keuangan Mikro Syariah	Pengembangan Model Keuangan Mikro Berbasis Teknologi	Dampak Keuangan Mikro Syariah terhadap Pemberdayaan Ekonomi	Model Bisnis Inovatif, Policy Brief
3	UMKM Berbasis Syariah dan Digitalisasi	Digitalisasi Bisnis UMKM Berbasis Nilai-nilai Syariah	Optimalisasi Teknologi Digital untuk Peningkatan Daya Saing	Aplikasi Digital, Panduan Implementasi
4	Etika Bisnis Islami	Analisis Etika Bisnis Islami di UMKM	Strategi Penguatan Etika Bisnis Islami di Sektor Swasta	Modul Pelatihan, Kode Etik Perusahaan
5	Teknologi Digital untuk Bisnis Syariah	Pengembangan Platform Bisnis Syariah Digital	Evaluasi Dampak Platform Digital terhadap Bisnis Syariah	Prototipe Teknologi, Publikasi Ilmiah
6	Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	Inovasi Keuangan Syariah untuk Pengembangan Masyarakat	Implementasi Program Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Syariah	Kebijakan Lokal, Program Pengabdian

Tabel 14 Bidang dan Topik Riset Unggulan Fakultas Agama Islam (FAI) Program Studi S1 Pendidikan Agama Islam

No.	Bidang Unggulan	Topik Unggulan		Luaran/Produk Inovasi
		Tahun 2025	Tahun 2026	
1	Manajemen Pendidikan	Manajemen Transformasi Pendidikan Pondok Pesantren	Kepemimpinan Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Peningkatan Kualitas Pelayanan dalam Manajemen Strategi Pemasaran Sekolah	Jurnal/HKI
2	Sejarah Peradaban Islam	Transformasi Teknologi dalam mempelajari Sejarah Peradaban Islam	Pengembangan media pembelajaran dalam sejarah peradaban Islam	Jurnal/HKI
3	Pengembangan kurikulum PAI berbasis multikulturalisme	Pengembangan modul ajar PAI berbasis multikulturalisme	Pengembangan media pembelajaran PAI berbasis multikulturalisme	Jurnal/HKI
4	Ilmu Pendidikan	Pendidikan Islam dalam Keluarga	Pendidikan sepanjang hayat	Jurnal/HKI

5	Tafsir Tarbawi	Kajian Tafsir Ayat-Ayat tentang nabi Ibrahim dalam Al-Qur'an	Strategi pendidikan nabi Ibrahim dalam membangun ketahanan spiritual siswa	Jurnal/HKI
---	----------------	--	--	------------

Tabel 15 Bidang dan Topik Riset Unggulan Fakultas Peternakan Program Studi S1 Peternakan

No	Bidang Unggulan	Topik		Luaran Produk
		2025	2026	
1	Produksi Ternak Unggas	Perbedaan kualitas telur di pasar modern di Kabupaten Semarang	Perbedaan kualitas telur akibat lama penyimpanan yang berbeda	Jurnal nasional bereputasi
2	Produksi Ternak Potong	<ul style="list-style-type: none"> - Efek level ampas tahu di dalam pakan basal pada pemanfaatan Nutrien, profil cairan rumen, produktivitas serta efisiensi pemanfaatan pakan kambing Jawarandu - Estimasi produksi karkas dan daging sapi <i>Simmental – PO cross grade beef</i> menggunakan ukuran-ukuran tubuh 	<ul style="list-style-type: none"> - Efek level penambahan <i>Spirulina Plantesis</i> pada emanfaatan nutrien, profil cairan rumen, profil darah produktivitas serta efisiensi pemanfaatan pakan domba local - Kualitas Daging warna, tingkat keempukan serta profil asam lemak pada otot <i>passive</i> dan otot <i>active Simmental – PO cross grade beef</i> 	Jurnal Internasional terindeks scopus
3	Agribisnis (Sosial Ekonomi Peternakan)	<ul style="list-style-type: none"> - Analisis usaha ruminansia besar di Jawa Tengah - Manajemen pemeliharaan dan analisis keuntungan menggunakan paradigma agribisnis 	<ul style="list-style-type: none"> - Analisis kelayakan teknis pemeliharaan dan ekonomis usaha penggemukan domba di Jawa Tengah - Model pengembangan usaha kerbau 	Jurnal Internasional terindeks scopus
4	Pemuliaan Ternak	ukuran morfometrik domba lokal betina dara yang diberi level ampas tahu berbeda	pengaruh penambahan spirulina plantesis pada ukuran morfometrik domba lokal	Jurnal nasional bereputasi
5	Pangan	Pengawasan kualitas telur Pengembangan antioxidant-rich cheese berbasis tanaman lokal sebagai pangan fungsional	Kualitas telur ras ayam konsumsi secara organic Uji aktivitas antioksidan pada produk antioxidant-enriched cheese	Jurnal nasional terindek Sinta dan prototipe produk

Tabel 16 Bidang dan Topik Riset Unggulan Fakultas Hukum (FH) Program Studi S1 Hukum

No	Bidang Unggulan	Topik Unggulan		Luaran / Produk Inovasi
		Tahun 2025	Tahun 2026	
1	Hukum Perdata	Perkembangan Hukum Jaminan dan Agraria Berbasis HAM	Perjanjian Konvensional dan Syariah Berbasis HAM	Jurnal Nasional dan Internasional Terakreditasi
2	HTN/HAN	<i>Good Governance</i> Berbasis HAM	Sistem Pemerintahan Daerah Dan Pusat Berbasis HAM	Jurnal Nasional dan Internasional Terakreditasi
3	Hukum Pidana	Kajian Perbandingan KUHP Lama Dengan RKUHP Berbasis HAM	Analisis Proses Pengesahan RKUHP Berbasis HAM	Jurnal Nasional dan Internasional Terakreditasi
4	Hukum Acara	Studi Dan Pengembangan Hukum Acara Di Indonesia Berbasis HAM	Pengembangan Hukum Acara Pidana, Perdata, dan MK Berbasis HAM	Jurnal Nasional dan Internasional Terakreditasi

Tabel 17 Bidang dan Topik Riset Unggulan Fakultas Hukum (FH) Program Studi Magister Ilmu Hukum

No.	Bidang Unggulan	Topik Unggulan		Luaran produk Inovasi
		Tahun 2025	Tahun 2026	
1	Hukum dan HAM	Pendalaman Prinsip Hukum dan HAM	Evaluasi Tentang Perkembangan Hukum dan HAM di Indonesia	Buku Ajar, Publikasi Jurnal Nasional
2	Hukum dan Kesehatan	Pengembangan Hukum dalam Aspek Kesehatan	Dampak Hukum Kesehatan Dalam Pelayanan Fasilitas Kesehatan di Indonesia	Buku Referensi, Publikasi Jurnal Nasional
3	Hukum dan Teknologi	Pendalaman mengenai Aturan Hukum di Era Digital	Optimalisasi Teknologi Digital Untuk Mengurangi Korban Tindak Pidana Berbasis Digital	Buku Referensi, Publikasi Nasional
4	HAM dan Politik	Menganalisis Tentang Etika Berpolitik Yang Sesuai Dengan Hukum dan Undang - Undang Yang Berlaku	Strategi Pendalaman Tentang Etika Berpolitik Yang Sesuai Dengan Hukum dan Undang - Undang Yang Berlaku	Buku Referensi dan Publikasi Nasional
5	Hukum dan Teori Perundang – Undangan	Pengembangan Teori Perancangan Perundang – Undangan	Evaluasi Dampak Munculnya	Publikasi Ilmiah

			Undang - Undang Baru di Indonesia	
6	Hukum Lingkungan	Pendalaman Tentang Hukum Lingkungan	Implementasi Program Perlindungan Hukum Terhadap Lingkungan di Indonesia	Publikasi Ilmiah, Program Pengabdian

Tabel 18 Bidang dan Topik Riset Unggulan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar

No.	Bidang Unggulan	Topik Unggulan		Luaran produk Inovasi
		Tahun 2025	Tahun 2026	
1	Inovasi Pembelajaran Dasar berbasis IPTEKS	Implementasi inovasi IPTEKS dan karakter di pendidikan dasar	Pengembangan Sekolah Mandiri Inovatif berbasis IPTEKS dan karakter	Kerjasama riset dan pengabdian dengan universitas lain
2	Digitalisasi Pendidikan Dasar	Pengembangan platform pembelajaran berbasis AI sederhana untuk SD	Pelatihan guru tentang penerapan platform digital inovatif	Platform untuk pembelajaran adaptif berbasis teknologi AI sederhana.
3	Internasionalisasi Program Studi	Inovasi pembelajaran sekolah nasional-internasional	Kolaborasi nasional-internasional untuk inovasi pembelajaran dasar	Rekomendasi resmi untuk kebijakan pendidikan dasar dan Sekolah model mandiri berbasis inovasi.
4	Pengembangan Sekolah Model Inovatif	Policy brief pendidikan inovatif untuk SD	Program pelatihan lanjutan (TOT) untuk pengembangan guru pelatih inovasi	Buku ajar berbasis hasil riset inovatif.

Tabel 19 Bidang dan Topik Riset Unggulan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Program Studi S1 Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

No.	Bidang Unggulan	Topik Unggulan		Luaran produk Inovasi
		Tahun 2025	Tahun 2026	
1	Pendidikan Karakter Berdasarkan Pancasila	Pendidikan Karakter dan Nasionalisme dalam Konteks Persekolahan	Pendidikan Karakter dan Nasionalisme dalam Konteks Globalisasi	Modul, Publikasi Nasional Terakreditasi
2	Pengembangan Kewarganegaraan Digital	Smart and <i>good citizen</i> : Kesadaran dalam bermedia <i>social</i>	Menyongsong era digital dalam PPKn	Prototipe Teknologi, Publikasi Ilmiah
3	Keterlibatan Generasi Muda dalam Hukum, Politik, dan Sosial	Kesadaran warga negara dalam partisipasi Politik	Kewarganegaraan dalam praktik Demokrasi dan HAM	Publikasi Ilmiah di Jurnal Terakreditasi
4	Peningkatan Kualitas PPKn	Transformasi PPKn untuk Kesiapan Generasi Emas Indonesia	Evaluasi dan refleksi PPKn di Indonesia	Modul Pelatihan, Publikasi
5	Relevansi dan Implementasi Nilai Pancasila serta Kewirausahaan Berkarakter Islami	Penerapan Nilai Pancasila dalam Kehidupan Sehari hari	Pendidikan Kewirausahaan Sesuai Sila Ke-1 Pancasila	Publikasi Ilmiah
6	Inovasi Pembelajaran Dasar berbasis IPTEKS	Implementasi inovasi IPTEKS dan karakter di pendidikan dasar	Pengembangan Sekolah Mandiri Inovatif berbasis IPTEKS dan karakter	Kerjasama riset dan pengabdian dengan universitas lain

4.2. Roadmap Penelitian

Roadmap pengembangan penelitian Undaris memberikan arah dan gambaran tentang implementasi kebijakan penelitian dan pengabdian masyarakat, yang dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan untuk mencapai visi dan misi sekaligus sebagai sarana untuk melakukan evaluasi terhadap kinerjanya.

1. PENGEMBANGAN DAN PENGUATAN

- a. Tersusunnya Roadmap Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
- b. Input Sistem Informasi Penelitian Undaris
- c. Tersusunnya kebijakan dan Standar Operasional Prosedur penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi Undaris
- d. Terbentuknya pusat-pusat penelitian dan pusat penelitian unggulan.
- e. Meningkatkan jumlah dan kualitas penelitian eksternal maupun penelitian internal Dosen Undaris.
- f. Meningkatkan jumlah desa mitra kerjasama dengan pihak eksternal dan hibah pengabdian masyarakat Dosen Undaris
- g. Terwujudnya pelaksanaan KKN berbasis PPMB
- h. Meningkatkan jumlah publikasi di jurnal terakreditasi dan jurnal internasional
- i. Terwujudnya joint research dengan berbagai institusi di dalam maupun luar negeri
- j. Meningkatkan jumlah buku teks dan buku referensi yang berkualitas
- k. Meningkatkan jumlah paten hasil penelitian dan pengabdian masyarakat
- l. Terbentuknya pusat kajian produk halal.
- m. Terbentuknya *research group*

2. PERTUMBUHAN TAHAP 1

1. Meningkatnya kualitas sumber daya manusia peneliti dan pelaksanaan pengabdian masyarakat.
2. Meningkatnya jumlah publikasi internasional bereputasi (terindeks minimal Scopus).
3. Meningkatnya jumlah HaKI hasil penelitian dan pengabdian masyarakat.
4. Meningkatnya hasil penelitian dari pusat-pusat penelitian dan pusat penelitian unggulan.

5. Meningkatnya sarana dan prasarana penelitian yang sesuai dengan standar penelitian nasional.
6. Meningkatnya jumlah joint research dengan pihak eksternal.
7. Terwujudnya lembaga penerbitan bagi para peneliti, pelaksanaan pengabdian, dan Dosen Undaris

3. PERTUMBUHAN TAHAP 2

- a. Meningkatnya produktivitas penelitian dari pusat penelitian dan pusat penelitian unggulan.
- b. Termanfaatkannya hasil penelitian dan pengabdian masyarakat oleh masyarakat dan dunia usaha.
- c. Meningkatnya jumlah penelitian yang berorientasi produk, teknologi dan pasar.
- d. Meningkatnya jumlah penelitian yang berorientasi pada Pembangunan dunia Islam berkelanjutan.
- e. Meningkatnya jumlah HAKI, dan Paten hasil penelitian dan pengabdian masyarakat.

**ROADMAP FAKULTAS TEKNIK (FT)
PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL**

No.	Bidang Unggulan	Riset Agenda	Topik Unggulan						Luaran / Produk Inovasi	
			2021	2022	2023	2024	2025	2026		
1	Struktur	Evaluasi Infrastruktur	Analisa Potensi Daerah						Pemetaan potensi daerah: industri dan pariwisata	
				Analisa Permasalahan Daerah						Kajian mengenai opsi pengembangan struktur akibat keterbatasan lahan (tidak terpenuhinya Koefisien Dasar Bangunan)
					Permodelan Kondisi Daerah					Analisa struktur desain gedung dengan fungsi dan pembebanan yang sama terhadap faktor gempa SNI terbaru sesuai dengan resistensi gempa lokal.
						Rekayasa Teknik				Kajian kemampuan infrastruktur dan potensi pengembangan.
								Pengembangan Teknologi Tepat Guna		<i>Structural forensic engineering</i> : monitoring keamanan struktur, kajian penggunaan material yang tepat secara struktural.
2	Transportasi	Evaluasi Prasarana Transportasi:	Analisa Potensi Daerah						Kajian kelayakan geometrik jalan eksisting terhadap potensi kejadian laka lantas.	

		<i>Road Engineering</i>		Analisa Permasalahan Daerah				Kajian kelayakan eksisting terhadap kelas jalan dan instrumen lalu-lintas seperti traffict light, marka, zebra cross, ZOSS.	
				Permodelan Kondisi Daerah				Kajian penyesuaian geometrik (alinyemen vertikal dan alinyemen horizontal) terhadap kelas jalan dan kecepatan rencana.	
						Rekayasa Teknik		Kajian geometrik terhadap potensi kejadian laka.	
						Pengembangan Teknologi Tepat Guna		Evaluasi geometrik jalan disesuaikan dengan peraturan yang berlaku dengan aplikasi AutoCAD Civil 3D.	
3	Sumber Daya Air	Pengendalian Banjir	Analisa Potensi Daerah					Kajian potensi sumber daya air	
				Analisa Permasalahan Daerah					Kajian permasalahan banjir
				Permodelan Kondisi Daerah					Pemodelan debit banjir dan genangan
						Rekayasa Teknik			Rekayasa pengendalian banjir
							Pengembangan Teknologi Tepat Guna		Mitigasi dan early warning system banjir

4	Geoteknik	Geoteknik untuk Infrastruktur Berkelanjutan	Analisa Potensi Daerah				Pemetaan tanah-tanah problematik dan informasi geoteknik.		
				Analisa Permasalahan Daerah				Pengembangan metode investigasi tanah (Geolistrik, Micro Tremor, Batrimetri, dll) untuk melakukan kajian interaksi tanah	
					Permodelan Kondisi Daerah				Kajian mengenai <i>soil dinamic</i> dan permodelan stratigrafi tanah
						Rekayasa Teknik			Evaluasi kondisi eksisitng dan kajian opsi perbaikan tanah
							Pengembangan Teknologi Tepat Guna		Mitigasi kondisi tanah eksisting dengan melakukan kajian kapasitas tanah terhadap potensi bencana: gempa, tanah longsor, dan likuefaksi
5	Manajemen Konstruksi	Manajemen Konstruksi Berkelanjutan	Analisa Potensi Daerah				Kemampuan SDM bidang konstruksi		
				Analisa Permasalahan Daerah				Kajian manajemen resiko dan pengaplikasian efisiensi dan kualitas konstruksi	
					Permodelan Kondisi Daerah				Pengaplikasian prinsip-prinsip ketepatan pada biaya, mutu, dan waktu.
						Rekayasa Teknik			Manajemen SDM, pelaksanaan konstruksi ramah lingkungan, penerapan sistem informasi manajemen

								keamanan kesehatan dan keselamatan kerja.
							Pengembangan Teknologi Tepat Guna	Penerapan Building Information Management (BIM) dalam pengelolaan bangunan, <i>knowledge management</i> , dan metode konstruksi

ROADMAP FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNRARIS
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

No	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Target Akhir
1	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Target akhir pada tahun 2026: 1. Meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah di bidang ekonomi dan bisnis Islami. 2. Terbentuknya model bisnis Islami yang inovatif dan berbasis teknologi digital. 3. Implementasi hasil penelitian dalam bentuk kebijakan strategis yang mendukung pengembangan ekonomi syariah. 4. Pemberdayaan masyarakat melalui inovasi keuangan syariah berbasis nilai Islami.
	Kajian Dasar tentang Konsep Ekonomi dan Bisnis Berbasis Syariah	Pengembangan Model Bisnis Syariah Berbasis Teknologi Digital	Analisis Penerapan Etika Bisnis Islami di Perusahaan dan UMKM	Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui Inovasi Keuangan Syariah	Integrasi Prinsip Ekonomi Syariah dalam Pengambilan Keputusan Manajerial di Sektor Bisnis Konvensional	Evaluasi dan Pengembangan Kebijakan Ekonomi dan Bisnis Islami Berkelanjutan	
	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	
	Mengidentifikasi prinsip-prinsip syariah dalam ekonomi dan bisnis serta potensi pengembangan ekonomi Islami	Mengembangkan model bisnis syariah inovatif berbasis teknologi untuk mendukung ekonomi digital	Menilai efektivitas penerapan etika bisnis Islami pada perusahaan dan UMKM sebagai upaya	Melakukan program pengabdian berbasis penelitian untuk memberdayakan masyarakat melalui keuangan mikro syariah	Mengintegrasikan prinsip ekonomi syariah dalam praktik bisnis konvensional	Mengevaluasi dampak penerapan ekonomi dan bisnis Islami serta merumuskan kebijakan berkelanjutan	
	Output	Output	Output	Output	Output	Output	
	Publikasi Jurnal Nasional, Seminar	Artikel Ilmiah, Prototype Model	Publikasi di Jurnal Terakreditasi	Modul Pelatihan, Kebijakan Lokal	Buku Ajar, Publikasi Internasional	Policy Brief, Monograf	

2	Tahapan implementasi dan indikator keberhasilan 2021 -2022	Tahapan implementasi dan indikator keberhasilan 2023 -2024	Tahapan implementasi dan indikator keberhasilan 2024 -2025	
	Penyusunan konsep dasar penelitian.	Pengembangan penelitian terapan.	Evaluasi hasil penelitian dan dampaknya terhadap masyarakat.	
	Penerbitan jurnal nasional terkait kajian ekonomi syariah.	Implementasi hasil penelitian melalui pemberdayaan masyarakat.	Penyusunan rekomendasi kebijakan berbasis penelitian.	
	Workshop dan seminar nasional.	Kerjasama dengan institusi keuangan syariah dan UMKM.	Publikasi internasional dan buku ajar.	

**ROADMAP FAKULTAS AGAMA ISLAM
PROGRAM STUDI S1 PAI**

NO	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Target Akhir
1	Management of Program Plus Curriculum Development In Madrasah Ibtidaiyah	Manajemen Pendidikan dalam Kebijakan Ekstrakurikuler di Sekolah dan Madrasah		School-Based Management: Improving the Quality of Guidance and Counseling Services in Islamic SMK.	Pengaruh Game Educaplay terhadap Hasil Belajar Siswa Kelas XI SMA N 2 Ungaran Kab. Semarang	Kepemimpinan Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Peningkatan Kualitas Pelayanan dalam Manajemen Strategi Pemasaran Sekolah	JURNAL
2		Manajemen Pembelajaran pada Masa Pandemi Covid-19 Berbasis Blanded Learning di MAN Demak		Implementasi Strategi Coping Stress dalam Upaya Mengatasi Perilaku Bullying di Pondok Pesantren Al-Hikmah Gedanganak Ungaran	Manajemen Transformasi Pendidikan Pondok Oesantren		JURNAL
3		Inovasi Pengembangan Sekolah dan Peningkatan Kualitas		Pengaruh Pengajian Kitab Adabul Alim Wal Mutaalim			JURNAL

		Pelayanan dalam Manajemen Strategi Pemasaran di SD Muhammadiyah Kleco Kotagede Yogyakarta		Terhadap Akhlak Santri Pondok Pesantren Baiturrahmat Kretek Lerep Kecamatan Ungaran Barat Kabupaten Semarang Tahun 2023/2024		
4				Pemberdayaan Kelompok Ibu-Ibu Pkk Tentang Makanan <i>Halalan Toyyiban</i> melalui Pembuatan Nugget “Pisang Skripsi” di Kelurahan Wujil Kab. Semarang	Pembinaan Manajemen Pelaksanaan Ibadah Mahdhah dan Ghairu Mahdhah Perspektif “Isi” (Ibrah Sejarah Islam) pada Anggota Fatayat NU Ranting Tenganan Desa Tenganan Kabupaten Semarang	JURNAL

5	Kesenian Islam perspektif Sejarah Islam	Kebijakan Pendidikan Islam perspektif Sejarah Islam		Pengembangan median dalam mempelajari Sejarah Islam	Implementasi media video presentasi explainer dalam pembelajaran sejarah Islam dalam upaya pembentukan Karakter	Implementasi media video animasi dalam pembelajaran Sejarah Islam sebagai upaya menumbuhkan sikap moderasi beragama	JURNAL
6	Dinamika Lembaga Pendidikan Islam Di Indonesia Pada Masa Orde Baru (1966-1998)	Konstruksi Pendidikan Pesantren Berbasis Tasawuf-Ecospiritualism	Revitalisasi Pendidikan Islam Pondok Pesantren Sebagai Rumah Moderasi Beragama di Indonesia	Implementasi fiqih sosial dalam kehidupan bermasyarakat modern di era society 5.0	Pengembangan modul PAI berbasis multicultural	Pengembangan media pembelajaran PAI Berbasis multikulturalisme	JURNAL
7					Penguatan hubungan keluarga berdasarkan teladan nabi Ibrahim	Pembentukan karakter remaja berdasarkan kisah nabi Ibrahim	JURNAL
8					Pendidikan Islam dalam Keluarga	Pendidikan sepanjang hayat	JURNAL

**ROADMAP FAKULTAS PETERNAKAN
PROGRAM STUDI S1 PETERNAKAN**

No.	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Target Akhir
1	Kualitas telur ayam di Pasar Tradisional kota Ungaran	Identifikasi Kualitas telur ayam konsumsi secara interior dan eksterior	Kandungan bakteri coliform, TPC, dan pH telur ayam ras di kota Ungaran	Kandungan bakteri coliform, TPC, kadar air, kekentalan dan pH telur ayam ras di kota Salatiga	Kandungan Asam Lemak Tak Jenuh (HDL) di Dalam Telur yang Mendapatkan Perlakuan pakan dan manajemen Pemeliharaan	Kandungan asam lemak atak jenuh pada telur ayam ras	Jurnal nasional terakreditasi
2	Kualitas susu sapi dengan penambahan ekstrak kayu manis pada penyimpanan dingin	Kualitas kefir susu sapi dengan penambahan tepung porang untuk menghasilkan minuman sinbiotik	Kualitas keju dengan penamabahan tepung porang sebagai pangan fungsional	Pemanfaatan ekstrak kayu manis untuk menghasilkan keju dengan kadar antioksidan	Isolasi dan karakterisasi bakteri asam laktat sebagai kandidat probiotik	Uji <i>inhibition zone</i> kandidat probiotik sebagai natural <i>preservatives</i>	Dihasilkan 1 strain baru BAL probiotik yang dapat digunakan sebagai starter

							tunggal pengemba ngan produk susu fermentasi
3	Melakukan penelitian usaha peternakan	Melakukan penelitian tentang ketahanan pangan, ekonomi rumah tangga peternak di kawasan pedesaan	mengembangkan penelitian tentang ketahanan ekonomi rumah tangga peternak di kawasan pedesaan	mengembangkan strategi meningkatkan ketahanan ekonomi rumah tangga peternak di kawasan pedesaan	menyusun strategi pengentasan kemiskinan di kawasan pedesaan	melakukan penelitian berkaitan dengan tingkat efisiensi usaha peternakan pada rumahtangga peternak di kawasan pedesaan	Jurnal nasional terakredita si
	Mengkaji determinasi rasio asam asetat: propionat yang optimum untuk menghasilkan bobot badan tinggi dan menurunkan	Kajian tentang pemanfaatan limbah ampas tahu sebagai bahan pakan dalam ransum yang ramah lingkungan untuk menurunkan potensi emisi gas metana	Pemanfaatan limbah pertanian (rendeng kacang kedelai, tebon jagung, rumput kering) sebagai sumber serat ramah lingkungan yang dapat menurunkan gas metana pada usaha	Pemanfaatan Organik Protein dari hasil sampil pengolahan tetes tebu untuk produksi monosodium glutamate (MSG)	Optimalisasi rasio asetat propionate untuk menekan gas metana dengan kombinasi	Efek level ampas tahu di dalam pakan basal pada pemanfaatan Nutrien, profil cairan rumen, produktivitas serta efisiensi	Jurnal internasional terakredita si

	gas metana pada sapi Madura, serta determinasi konsumsi pakan berserat dalam menghasilkan gas metana pada domba local.		penggemukan ternak ruminansia	dalam ransum untuk menekan potensi emisi metana usaha penggemukan ternak ruminansia	pakan ampas tahu, limbah pertanian, dan organik protein pada ransum ternak ruminansia	pemanfaatan pakan kambing Jawarandu	
	mengkaji determinasi morfometrik (ukuran-ukuran) terhadap bobot badan domba betina muda	Kajian tentang determinasi frekuensi feeding terhadap performa (ukuran-ukuran tubuh/body condition score) dan kondisi kesehatan (status fisiologi) domba dara /calon indukan	Kajian tentang determinasi sumber serat berbeda (limbah pertanian) terhadap ukuran-ukuran (morfometrik) tubuh domba dara	Kajian tentang pengaruh kombinasi serat kasar dari limbah pertanian dengan Organik Protein untuk meningkatkan domba dara	Kajian tentang determinasi Organik Protein dari hasil samping Pengolahan tetes tebu terhadap ukuran-ukuran tubuh (morfometri	pengaruh penambahan spirulina plantesis pada ukuran morfometrik domba lokal	Jurnal internasional terakreditasi

					k) domba dara		
--	--	--	--	--	------------------	--	--

**ROADMAP FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI S1 HUKUM**

No	2021-2022	2023-2024	2025-2026	Target Akhir
1	Pentingnya Kepastian Hukum Dalam Pendaftaran Tanah Sistematis Lengkap (Ptl) Untuk Masyarakat	Upaya Badan Pertanahan Nasional Terhadap Penanggulangan Sengketa Hak Atas Tanah Di Kabupaten Semarang	Pengaturan Pengecekan Sertipikat Hak Atas Tanah: Belum Mewujudkan Perlindungan Hak Asasi Manusia	Pemahaman PTSL Untuk Warga Kabupaten Semarang Dan Sekitarnya
2	Kepastian Hukum Bagi Kurir Online Shop Di Seluruh Indonesia	Perlindungan Hukum Bagi Kurir Ekspedisi E-Commerce pada Sistem Cash On Delivery di Kabupaten Semarang	Solusi Hukum Terhadap Kurir Ekspedisi Pada Berbagai Macam Sistem Pembayaran Di Kabupaten Semarang	Pembaruan Peraturan Di Lingkup Kabupaten/Kota Bahkan Provinsi Bagi Kurir Ekspedisi
3	Efektivitas Penerapan Restorative Justice dalam Sistem Hukum Pidana Indonesia	Peran Lembaga Masyarakat dalam Pembinaan Narapidana Menuju Reintegrasi Sosial	Penerapan Tindak Pidana Berasaskan Hak Asasi Manusia Di Indonesia	Menuju Peran Hak Asasi Manusia Dalam Kasus Tindak Pidana Di Indonesia

**ROADMAP FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU HUKUM**

No	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Target Akhir
1	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Target akhir pada tahun 2026: 1. Meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah di bidang Hukum dan HAM 2. Terbentuknya Pelayanan Yang Maximal Terhadap Hukum dan Kesehatan 3. Implementasi hasil penelitian dalam bentuk kebijakan Hukum dan HAM dalam pelayanan Kesehatan.
	Kajian Dasar Tentang Hukum Hukum dan HAM yang Berhubungan Dengan Kesehatan	Pelayanan Kesehatan di Indonesia	Analisis Penerapan Perlindungan Hukum dalam Kesehatan	Pelayanan Publik Terhadap Kesehatan	Peran Negara Terhadap Pelayanan Kesehatan Terhadap	Mengkaji Tentang Hukum dan HAM dalam Kesehatan di Era Digital	
	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	
	Mendalami prinsip-prinsip tentang Hukum dan Teknologi	Perlindungan Hukum di Era Digital	Mengurangi Korban Penipuan Berbasis <i>Online</i>	Melakukan program pengabdian berbasis sosialisasi untuk menambah pengetahuan kepada masyarakat mengenai hukum dan Teknologi	Meningkatkan kepada masyarakat tentang bahaya penyalahgunaan media sosial	Mengevaluasi dampak kemajuan teknologi yang berdampak pada hukum dan bisnis yang berbasis digital	
	Output	Output	Output	Output	Output	Output	
	Publikasi Jurnal Nasional, Seminar	Artikel Ilmiah	Publikasi di Jurnal yang Terakreditasi	Sosialisasi Kepada Masyarakat	Publikasi Nasional	Publikasi Ilmiah	
2	Tahapan implementasi dan indikator keberhasilan 2021 -2022		Tahapan implementasi dan indikator keberhasilan 2023 -2024		Tahapan implementasi dan indikator keberhasilan 2024 -2025		

	Penyusunan konsep dasar penelitian.	Pengembangan penelitian Hukum	Mengevaluasi hasil penelitian dan pengabdian terhadap dampak yang terjadi di masyarakat	
	Penerbitan jurnal nasional terkait dengan kajian Hukum dan Ham dalam Kesehatan	Implementasi hasil penelitian melalui pengabdian kepada masyarakat.	Penyusunan rekomendasi kebijakan berbasis pada penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	
	Publikasi Nasional	Bekerjasama dengan institusi pendidikan Hukum	Publikasi Nasional	

ROADMAP PENELITIAN PRODI PENDIDIKAN PANCASILA & KEWARGANEGARAAN

No	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Target Akhir
1	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Fokus Penelitian	Target akhir pada tahun 2026: 1. Meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah sesuai kajian Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan 2. Terbentuknya model pembelajaran PPKn yang inovatif dan berbasis teknologi digital. 3. Implementasi hasil penelitian dalam bentuk kebijakan strategis yang mendukung pengembangan kualitas PPKn. 4. Pemberdayaan masyarakat melalui Pendidikan Kewarganegaraan yang
	Pendidikan Karakter dan Nasionalisme dalam Konteks Globalisasi	Menyongsong era Digital dalam PPKn	Kewarganegaraan dalam Praktik Demokrasi dan HAM	Pancasila sebagai Ideologi dalam Kehidupan Berbangsa dan Bernegara	Transformasi PPKn untuk Kesiapan Generasi Emas Indonesia	Evaluasi dan Refleksi atas PPKn di Indonesia	
	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	Tujuan Strategis	
	1. Mengintegrasikan Nilai Pancasila dalam Pembelajaran Karakter di Sekolah; 2. Membangun Nasionalisme Pada Generasi Muda	1. Mengidentifikasi Pengaruh Teknologi terhadap Pembelajaran PPKn; 2. Memiliki Kesadaran Kewarganegaraan Digital dan Etika di Dunia Maya	1. Memiliki Kesadaran Praktik Demokrasi dan Partisipasi Politik; 2. Memiliki Kesadaran akan HAM	1. Memiliki kesadaran terhadap Nilai Pancasila dan sikap Multikulturalisme; 2. Mempromosikan Toleransi dan Kerukunan dalam Masyarakat Indonesia	1. Mengembangkan Model PPKn yang Berbasis Proyek dan Praktik Lapangan; 2. Mempersiapkan Warga Negara yang Siap Menghadapi Tantangan Global	1. Mengevaluasi Kurikulum dan kebijakan PPKn; 2. Menilai efektifitas Program Pendidikan Kewarganegaraan dalam Masyarakat	
	Output	Output	Output	Output	Output	Output	
	Publikasi Jurnal Nasional, Seminar	Artikel Ilmiah, Prototype Model	Publikasi di Jurnal Terakreditasi	Modul Pelatihan, Publikasi Jurnal Terakreditasi	Modul Pelatihan, Publikasi Jurnal Terakreditasi	Policy Brief, Publikasi Jurnal Terakreditasi	

							mengedepankan sikap demokrasi dan partisipasi politik.
2	Tahapan Implementasi Dan Indikator Keberhasilan 2021 -2022		Tahapan Implementasi Dan Indikator Keberhasilan 2023 -2024		Tahapan Implementasi Dan Indikator Keberhasilan 2024 -2025		
	Penyusunan konsep dasar penelitian.		Pengembangan penelitian lebih lanjut		Evaluasi hasil penelitian dan dampaknya terhadap masyarakat.		
	Penerbitan jurnal nasional terkait kajian PPKn		Implementasi hasil penelitian melalui pemberdayaan masyarakat.		Penyusunan rekomendasi kebijakan berbasis penelitian.		
	Workshop dan seminar nasional.				Publikasi Jurnal Terakreditasi		

BAB V

PELAKSANAAN RENSTRA PENELITIAN UNDARIS

5.1. Sumber Dana

Pendanaan penelitian di Undaris dibedakan menjadi dua macam, yaitu Dana Internal dan Dana Eksternal. Dana internal bersumber dari dana perguruan tinggi yang dialokasikan untuk kegiatan penelitian melalui mekanisme Penyusunan Program dan Penganggaran. Adapun dana eksternal diperoleh melalui seleksi penelitian hibah Kemendikbud, Kementerian lain, Pemerintah Provinsi dan kota, lembaga swasta, juga dari kerjasama penelitian dengan dunia Internasional.

Dana yang Diperlukan Selama 5 Tahun ke Depan

Berdasarkan hasil penyerapan dana penelitian pada tahun 2016-2020, disimpulkan bahwa selama 5 tahun penelitian yang dilaksanakan menggunakan dana internal adalah sebesar Rp 200.000.000, sedangkan yang dilaksanakan dengan menggunakan dana eksternal sebesar Rp 365.600.000,-. Selanjutnya, dapat diestimasikan bahwa kebutuhan dana penelitian internal minimal sebesar Rp 250.000.000,- dan dana penelitian eksternal sebesar Rp 400.000.000. Sehingga untuk empat tahun ke depan pendanaan untuk ini sangat diperlukan untuk kegiatan penelitian.

5.2. Perolehan Rencana Pendanaan

Perolehan rencana pendanaan penelitian untuk kurun waktu 4 tahun ke depan dapat diprosentasikan sebagai berikut :

Institusi/Universitas	: 20 %
Pemerintah	: 50 %
Swasta	: 20 %
Luar Negeri	: 10 %

BAB VI

PENUTUP

A. Keberlanjutan Kegiatan Penelitian

Rencana kegiatan penelitian yang telah tertuang dalam Rencana Strategis Penelitian yang mendasarkan pada Rencana Strategis (Visi, Misi, Tujuan) yang kemudian dijabarkan dalam roadmap tahunan tentunya dalam pelaksanaannya memerlukan kontribusi dari semua pihak yang terkait, baik dari pihak internal maupun eksternal, sehingga diharapkan kegiatan penelitian yang telah direncanakan dapat dilaksanakan dengan optimal. Terdapat tiga unsur internal yang sangat terkait dalam mewujudkan kegiatan penelitian di tingkat Universitas, yaitu: Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM), dosen-dosen, dan sarana/prasarana. Sementara itu, unsur eksternal sangat terkait dengan sistem jaringan yang dikembangkan untuk dapat mengakses pendanaan penelitian dari pihak luar, disamping itu juga pengembangan kompetensi para peneliti sangat mempengaruhi kemampuan untuk mengakses dana-dana penelitian terutama dari luar institusi.

Penawaran dana penelitian menurut pandangan LPPM sangatlah banyak dan tidak terbatas, baik dari sumber dalam negeri maupun sumber luar negeri. Namun yang sangat perlu dipersiapkan adalah meningkatkan kompetensi para peneliti, sehingga ide-ide yang akan ditawarkan dapat diterima dan diimplementasikan. Untuk mewujudkan semua ini maka perlu adanya sinergi semua pihak yang terkait dengan kegiatan penelitian dan karya ilmiah lainnya.

B. Ucapan Terima Kasih

Kami yakin bahwa penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian ini masih jauh dari sempurna dan masih memerlukan sosialisasi dalam pelaksanaannya, mengingat keterbatasan kami dalam mengumpulkan referensi yang relevan, sehingga kami tetap akan melakukan penyempurnaan-penyempurnaan demi terciptanya Renstra yang sempurna.

Kami mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah memberikan masukan dalam penyusunan Renstra Penelitian Undaris tahun 2021-2026 ini, mulai dari awal penyusunan sampai akhir, kepada:

1. Rektor Undaris
2. Wakil Rektor 1
3. Wakil Rektor II, III, dan Wakil Rektor IV
4. Dekan di lingkungan Undaris
5. Wakil Dekan di lingkungan Undaris
6. Kepala Prodi di lingkungan Undaris
7. Dr. Sri Rahayu, S.E., M.Si.
8. Yunita Khusnul Khotimah, S.P., M.P.
9.

Mudah-mudahan dengan Renstra ini dapat memberikan arah kegiatan penelitian dan karya ilmiah lainnya di lingkungan dosen-dosen Undaris.